DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2028

Integrato con Nota di Aggiornamento

Volume 2°

SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA

(Approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 76 del 30/12/2025)

Direzione Generale
Servizio Pianificazione, Controllo e Statistica

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2028
STRUTTURA DEL DOCUMENTO

1. **SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1**

INTRODUZIONE

1.1 SITUAZIONI ESTERNE

1.2 SITUAZIONI INTERNE

1.3 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

1.4 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

2 **SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA**

INTRODUZIONE

2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI

2.2 SPESE CORRENTI, FONDO PLURIENNALE VINCOLATO E PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI

2.3 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO

2.4 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

3 **SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA**

INTRODUZIONE

3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

3.2 PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL PERSONALE

3.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE

3.6 PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

INDICE

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	7
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI	pag.	9
	Schemi di collegamento tra indirizzi strategici, obiettivi strategici e missioni	pag.	11
	Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag.	15
	Missione 2 - Giustizia	pag.	21
	Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	pag.	23
	Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	pag.	27
	Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag.	31
	Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag.	37
	Missione 7 - Turismo	pag.	43
	Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag.	47
	Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag.	53
	Missione 10 - Trasporto e diritto alla mobilità	pag.	59
	Missione 11 - Soccorso civile	pag.	67
	Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag.	71
	Missione 13 - Tutela della salute	pag.	77
	Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag.	81
	Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	pag.	85
	Missione 19 - Relazioni internazionali	pag.	89
2.2	SPESE CORRENTI, FONDO PLURIENNALE VINCOLATO E PIANO TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI	pag.	93
2.3	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	103
2.4	SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	107

INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP è contenuta nella Sezione Strategica (volume 1), di seguito SeS.

Il presente volume contiene la prima parte della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. Esso esplicita la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Fornisce, inoltre, un quadro della situazione economico-finanziaria degli organismi gestionali esterni, una valutazione complessiva dei mezzi finanziari dell'Ente, gli indirizzi sull'indebitamento e su tariffe e tributi.

In questo volume, per ogni singola missione, sono comprese le *attività ordinarie* dell'Ente di carattere generale che rappresentano le funzioni fondamentali descritte nella declaratoria dei programmi di bilancio e definite nel funzionigramma dell'Ente. Tali attività andranno a costituire obiettivi del PEG (Piano esecutivo di gestione) da sviluppare nelle "schede servizio" del PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione). A seguire, sono indicati gli *obiettivi operativi* che danno attuazione agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla SeS. Tali obiettivi operativi confluiranno nel PIAO dove verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori). Per ciascun obiettivo operativo, inoltre, sono indicate le annualità di riferimento e le Direzioni coinvolte nell'attuazione.

Per facilitare la lettura di questa parte, all'inizio di ogni missione sono riportati gli indirizzi strategici e gli obiettivi strategici compresi nella missione. Essi sono codificati con un doppio numero: il primo corrisponde al numero dell'indirizzo strategico (da 1 a 5), il secondo dipende dall'ordine progressivo dell'obiettivo strategico nel contesto dell'indirizzo. Segue la rappresentazione tabellare dei programmi di bilancio presenti nella missione; per ogni programma sono riportati i codici degli obiettivi operativi che danno attuazione agli strategici per la missione interessata. Il loro codice numerico è formato da tre gruppi di numeri, ciascuno separato da un punto e così strutturato: il primo gruppo, formato da una sola cifra, corrisponde all'indirizzo strategico; il secondo gruppo, anch'esso formato da una sola cifra, corrisponde all'obiettivo strategico; il terzo gruppo, formato da due cifre, corrisponde a un mero numero progressivo (es. 1.1.01).

Per ogni programma, inoltre, sono individuate, in specifici prospetti, le risorse finanziarie di riferimento, mentre le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune. Per il dettaglio delle risorse umane impiegate si rinvia al PIAO mentre il quadro complessivo con la programmazione finanziaria delle risorse si trova nel volume 3 del DUP.

2.1

Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi

Al fine di evidenziare il collegamento con la programmazione strategica dell'ente, per ogni missione sono riportati, come da programma di mandato, l'indirizzo strategico di riferimento e gli obiettivi strategici in cui ciascun indirizzo è stato articolato

MISSIONE		
	INDIRIZZO STRATEGICO	
	OBIETTIVI STRATEGICI	
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	
	1	FIRENZE GIUSTA
	01.01	Garantire il diritto all'abitare e attuare un grande piano pubblico per la casa
	2	FIRENZE FUTURA
	02.01	Amministrare la città guardando avanti, favorendo innovazione e partecipazione
	4	FIRENZE SOSTENIBILE
	04.04	Un nuovo modello di gestione dei servizi pubblici locali: la multiutility
2	GIUSTIZIA	
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	
	3	FIRENZE SICURA
	03.01	Rendere la città più sicura
	03.02	Riqualificare strade e piazze per renderle più sicure
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	
	5	FIRENZE PER TUTTI
	05.02	Migliorare i servizi di supporto alla scuola, renderla più inclusiva e rafforzare il benessere
	05.03	Investire nell'edilizia scolastica
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	
	2	FIRENZE FUTURA
	02.03	Tutelare la cultura e il patrimonio Unesco per la città di domani
	5	FIRENZE PER TUTTI
	05.06	Assicurare un turismo sostenibile
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	
	5	FIRENZE PER TUTTI
	05.02	Migliorare i servizi di supporto alla scuola, renderla più inclusiva e rafforzare il benessere
	05.04	Garantire lo sport per tutti e completare i grandi impianti
	05.05	Rendere la città a misura di studente
7	TURISMO	
	5	FIRENZE PER TUTTI
	05.06	Assicurare un turismo sostenibile
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	
	1	FIRENZE GIUSTA
	01.01	Garantire il diritto all'abitare e attuare un grande piano pubblico per la casa
	01.03	Prendersi cura di chi ha bisogno per non lasciare indietro nessuno
	2	FIRENZE FUTURA
	02.01	Amministrare la città guardando avanti, favorendo innovazione e partecipazione
	5	FIRENZE PER TUTTI
	05.05	Rendere la città a misura di studente
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	
	4	FIRENZE SOSTENIBILE
	04.02	Rafforzare la mobilità sostenibile
	04.03	Rendere Firenze una città ancora più green
	04.04	Un nuovo modello di gestione dei servizi pubblici locali: la multiutility
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	
	3	FIRENZE SICURA
	03.02	Riqualificare strade e piazze per renderle più sicure
	4	FIRENZE SOSTENIBILE
	04.01	Completare il sistema di trasporto tramviario e ferroviario
	04.02	Rafforzare la mobilità sostenibile

MISSIONE		
	INDIRIZZO STRATEGICO	
	OBIETTIVI STRATEGICI	
11	SOCCORSO CIVILE	
	3	FIRENZE SICURA
	03.01	Rendere la città più sicura
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	
	1	FIRENZE GIUSTA
	01.01	Garantire il diritto all'abitare e attuare un grande piano pubblico per la casa
	01.03	Prendersi cura di chi ha bisogno per non lasciare indietro nessuno
	2	FIRENZE FUTURA
	02.03	Tutelare la cultura e il patrimonio Unesco per la città di domani
	5	FIRENZE PER TUTTI
	05.01	Potenziare i servizi per prima infanzia e infanzia
	05.02	Migliorare i servizi di supporto alla scuola, renderla più inclusiva e rafforzare il benessere
	05.07	Lavorare per una Firenze paritaria e integrata
13	TUTELA DELLA SALUTE	
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	
	1	FIRENZE GIUSTA
	01.02	Promuovere la formazione e il lavoro di qualità
	2	FIRENZE FUTURA
	02.02	Tutelare il commercio di quartiere e favorire le relazioni sociali
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	
	1	FIRENZE GIUSTA
	01.02	Promuovere la formazione e il lavoro di qualità
	01.03	Prendersi cura di chi ha bisogno per non lasciare indietro nessuno
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	
	2	FIRENZE FUTURA
	02.01	Amministrare la città guardando avanti, favorendo innovazione e partecipazione

INDIRIZZI	OBIETTIVI STRATEGICI	
Firenze Giusta	• *Garantire il diritto all'abitare e attuare un grande piano pubblico per la casa*	MISSIONE 1, MISSIONE 8, MISSIONE 12, MISSIONE 14, MISSIONE 15
	• *Promuovere la formazione e il lavoro di qualità*	MISSIONE 8, MISSIONE 12, MISSIONE 15
	• *Prendersi cura di chi ne ha bisogno per non lasciare indietro nessuno*	MISSIONE 1, MISSIONE 8, MISSIONE 19, MISSIONE 14
Firenze Futura	• *Amministrare la città guardando avanti, favorendo innovazione e partecipazione*	MISSIONE 5, MISSIONE 12
	• *Tutelare il commercio di quartiere e favorire le relazioni sociali*	MISSIONE 3, MISSIONE 11, MISSIONE 3, MISSIONE 10
	• *Tutelare la cultura e il patrimonio Unesco per la città di domani*	MISSIONE 10, MISSIONE 9, MISSIONE 10, MISSIONE 9
Firenze Sicura	• *Rendere la città più sicura*	MISSIONE 1, MISSIONE 9, MISSIONE 10, MISSIONE 12
	• *Riqualificare strade e piazze per renderle più sicure*	MISSIONE 4, MISSIONE 6, MISSIONE 12, MISSIONE 4, MISSIONE 6
Firenze Sostenibile	• *Completare il sistema di trasporto tramviario e ferroviario*	MISSIONE 6, MISSIONE 8, MISSIONE 5, MISSIONE 7, MISSIONE 12
	• *Rafforzare la mobilità sostenibile*	
	• *Rendere Firenze una città ancora più green*	
	• *Attuare un nuovo modello di gestione dei servizi pubblici locali: la multiutility*	
Firenze per tutti	• *Potenziare i servizi per prima infanzia e infanzia*	
	• *Migliorare i servizi di supporto alla scuola, renderla più inclusiva e rafforzare il benessere*	
	• *Investire nell'edilizia scolastica*	
	• *Garantire lo sport per tutti e completare grandi impianti*	
	• *Rendere la città a misura di studente*	
	• *Assicurare un turismo sostenibile*	
	• *Lavorare per una Firenze paritaria e integrata*	

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

MISSIONE 1

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

INDIRIZZI STRATEGICI:

1 FIRENZE GIUSTA

2 FIRENZE FUTURA

4 FIRENZE SOSTENIBILE

OBIETTIVI STRATEGICI:

1.1 GARANTIRE IL DIRITTO ALL'ABITARE E ATTUARE UN GRANDE PIANO PUBBLICO PER LA CASA

2.1 AMMINISTRARE LA CITTA' GUARDANDO AVANTI, FAVORENDO INNOVAZIONE E PARTECIPAZIONE

4.4 UN NUOVO MODELLO DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI: LA MULTIUTILITY

PROGRAMMI	CODICE OBIETTIVI OPERATIVI
01 - ORGANI ISTITUZIONALI	2.1.02, 2.1.04
02 - SEGRETERIA GENERALE	2.1.04
03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	2.1.04
04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	1.1.01, 2.1.04, 4.4.01
05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.1.04
06 - UFFICIO TECNICO	2.1.01, 2.1.04
07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI ANAGRAFE E STATO CIVILE	2.1.02, 2.1.04
08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	2.1.01, 2.1.04
10 - RISORSE UMANE	2.1.04
11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	2.1.01, 2.1.02, 2.1.03, 2.1.04

La missione 1 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - ORGANI ISTITUZIONALI
02 - SEGRETERIA GENERALE
03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO
04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI
05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI
06 - UFFICIO TECNICO
07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE
08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
10 - RISORSE UMANE
11 - ALTRI SERVIZI GENERALI

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1 **GARANTIRE IL DIRITTO ALL'ABITARE E ATTUARE UN GRANDE PIANO PUBBLICO PER LA CASA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.1.01	Incentivi a locazioni lunghe - Agevolazioni fiscali per chi torna a locazioni di media/lunga durata e per chi sceglie il canone concordato.	Risorse Finanziarie	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1 **AMMINISTRARE LA CITTA' GUARDANDO AVANTI, FAVORENDO INNOVAZIONE E PARTECIPAZIONE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
2.1.01	Firenze Metropolitana - Investire nella grande Firenze anche attraverso l'attuazione dei progetti finanziati dal PNRR.	Tutte le Direzioni	X	X	X
2.1.02	Prossimità e Quartieri - Potenziamento del ruolo del decentramento e dei Quartieri, prevedendo un loro rafforzamento sia rispetto alle attività di programmazione (incrementando le proposte culturali e di aggregazione, nonché il coinvolgimento e la partecipazione cittadina attiva) e progettazione del Comune su tutte le politiche che hanno un impatto territoriale (ad esempio attraverso la partecipazione alla conferenza dei servizi e/o tramite un parere non vincolante nelle delibere di giunta), sia attraverso l'individuazione di funzioni proprie relative alla manutenzione del territorio e di un maggior ruolo nella gestione dei servizi alla persona e di prossimità tra cui i Punti Anagrafici Decentrati. Al fine di valorizzare le identità locali e di individuare la dimensione di prossimità e della "Città dei 15 minuti" come elemento cardine della programmazione dello sviluppo urbano, promuoveremo, con il ruolo fondamentale dei Quartieri, l'istituzione dei Rioni come unità minime di pianificazione delle politiche territoriali e dei servizi. I Quartieri saranno sempre di più i luoghi della partecipazione dei cittadini, centro di un approccio al governo della città basato sulla prossimità e sulla cittadinanza attiva, per questo favoriremo la creazione delle "Case di quartiere" luoghi pubblici a disposizione delle comunità, gestiti da soggetti civici individuati dai quartieri.	Ufficio del Sindaco Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
2.1.03	Partecipazione - Rafforzamento del coinvolgimento dei cittadini e con il ruolo strategico dei Quartieri, anche attraverso l'introduzione di nuovi strumenti, tra cui il patto per l'amministrazione condivisa, la sperimentazione del bilancio partecipato (che consentirà ai cittadini di proporre, sulla base di un budget individuato, interventi sullo spazio pubblico che saranno realizzati dall'Amministrazione), il Distretto Fiorentino di economia civile; l'urbanistica tattica e il coordinamento per la qualità e la cura dello spazio pubblico. Rielaborazione del bilancio consuntivo dell'Ente in una logica di rendicontazione dei servizi offerti alla collettività e di maggiore accessibilità delle informazioni. Sviluppo dell'Area Mercafir (Scheda di trasformazione AT 10.01) inserendo l'attivazione del percorso partecipativo preliminare alla definizione del piano attuativo di iniziativa pubblica.	Ufficio del Sindaco Ambiente Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Urbanistica Sistemi Informativi Cultura e Sport	X	X	X

	Realizzazione informatica di un Urban Center dove raccogliere i principali progetti di rigenerazione in corso ed in programma in città e descrivere le politiche urbane legate alla promozione territoriale ed alla valorizzazione urbana. Firenze città cardio protetta: implementazione, in collaborazione con il tessuto associativo, della presenza in luoghi aperti, di defibrillatori e attuazione dei necessari percorsi di formazione nelle realtà di vicinato.				
2.1.04	Innovazione e servizi per i cittadini - Progetti di semplificazione, innovazione digitale e potenziamento dei servizi ai cittadini forniti dagli uffici dell'Amministrazione, tra cui l'adozione dell'Archivio Nazionale degli atti di Stato Civile. Efficientamento della macchina comunale attraverso una politica di gestione delle Risorse Umane diffusa ed integrata che favorisca la valorizzazione delle risorse ed il benessere organizzativo, anche attraverso interventi di welfare aziendale. Gestione del portafoglio assicurativo a garanzia dei vari rischi collegati all'esercizio delle attività istituzionali del Comune di Firenze e dei sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione per minimizzare l'impatto operativo e finanziario sull'Ente.	Tutte le Direzioni	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO **4.4 UN NUOVO MODELLO DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI: LA MULTIUTILITY**

Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
4.4.01	Rifiuti - Lotta evasione alla Tari e introduzione tariffa premiale per chi ha comportamenti virtuosi.	Ambiente Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X

MISSIONE 2
Giustizia

MISSIONE 02 - Giustizia

PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

MISSIONE 3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
3 FIRENZE SICURA	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
3.1 RENDERE LA CITTA' PIU' SICURA 3.2 RIQUALIFICARE STRADE E PIAZZE PER RENDERLE PIU' SICURE	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	3.1.01, 3.1.02, 3.2.01
02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	3.1.01, 3.1.02

La missione 3 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA
02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1 **RENDERE LA CITTA' PIU' SICURA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
3.1.01	Sicurezza urbana - Nuove modalità per la gestione della movida (anche istituendo il night manager), eventi diffusi con iniziative anche in orari notturni per animare le diverse zone della città e miglioramento dell'arredo pubblico. Potenziamento delle funzioni di controllo della PM (garantendo sempre almeno 1.000 unità effettive e potenziamento del reparto antidegrado). Istituzione dei comitati di vicinato e rafforzamento dei tavoli per la sicurezza e degli educatori di strada, oltre al potenziamento del sistema di videosorveglianza cittadino (con incremento delle telecamere, tra l'altro, in corrispondenza dell'ingresso delle scuole e delle residenze sociali) e anche tramite restrizioni sull'apertura di alcuni esercizi commerciali negli orari notturni.	Polizia Municipale Attività Economiche e Turismo Cultura e Sport Servizi Sociali Servizi Tecnici Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
3.1.02	Cascine per tutti - Interventi per garantire la sicurezza (presidi fissi e pattugliamento dedicato).	Polizia Municipale	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 3.2 **RIQUALIFICARE STRADE E PIAZZE PER RENDERLE PIU' SICURE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
3.2.01	Sicurezza stradale - Interventi di controllo e analisi degli incidenti stradali. Realizzare una campagna formativa e informativa sulla sicurezza stradale con il coinvolgimento della Direzione Polizia Municipale e delle scuole.	Polizia Municipale Infrastrutture Viabilità e Mobilità	X	X	X

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
5 FIRENZE PER TUTTI	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
5.2 MIGLIORARE I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA SCUOLA, RENDERLA PIÙ INCLUSIVA E RAFFORZARE IL BENESSERE 5.3 INVESTIRE NELL'EDILIZIA SCOLASTICA	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	5.3.01
02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	5.3.01
06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	5.2.02, 5.2.05

La missione 4 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA
02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA
05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE
06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE
07 - DIRITTO ALLO STUDIO

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2 **MIGLIORARE I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA SCUOLA, RENDERLA PIU' INCLUSIVA E RAFFORZARE IL BENESSERE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.2.02	Refezione scolastica - Realizzazione del nuovo sistema pubblico delle mense. Progetti di educazione alimentare per la sensibilizzazione alla lotta agli sprechi e alla sostenibilità ambientale.	Istruzione Società Partecipate, Associazioni, Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico Risorse Finanziarie Ambiente	X	X	X
5.2.05	Trasporto scolastico - Attuare il sistema pubblico del trasporto scolastico	Patrimonio Immobiliare	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.3 **INVESTIRE NELL' EDILIZIA SCOLASTICA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.3.01	Spazi dedicati alla scuola - Manutenzioni ordinarie e straordinarie alle strutture, mirando anche all'indipendenza energetica, con l'introduzione di impianti fotovoltaici, volti al miglioramento e adeguamento del patrimonio scolastico; prosecuzione del piano decennale di miglioramento e adeguamento sismico del patrimonio scolastico (tra cui: Torrigiani e Poliziano), completamento dei progetti di ristrutturazione e di nuova costruzione (tra cui: nuova scuola secondaria di primo grado Ghiberti, nuova scuola secondaria di primo grado Don Milani e nuova scuola secondaria di primo grado Calvino), potenziamento del sistema di videosorveglianza cittadino in corrispondenza dell'ingresso delle scuole e prosecuzione del piano di riqualificazione delle aree esterne alle scuole.	Istruzione Servizi Tecnici Ambiente Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X

MISSIONE 5
Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

MISSIONE 5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
2 FIRENZE FUTURA 5 FIRENZE PER TUTTI	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
2.3 TUTELARE LA CULTURA E IL PATRIMONIO UNESCO PER LA CITTA' DI DOMANI 5.6 ASSICURARE UN TURISMO SOSTENIBILE	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	2.3.01, 5.6.01
02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	2.3.01, 2.3.02, 2.3.03, 2.3.04, 2.3.06

La missione 5 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO
02 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 2.3 **TUTELARE LA CULTURA E IL PATRIMONIO UNESCO PER LA CITTA' DI DOMANI**

	Obiettivi operativi	Direzioni	2026	2027	2028
2.3.01	<u>Musei civici, Biblioteche, Archivi e investimenti</u> - Valorizzazione dei luoghi della cultura, conservazione, promozione del patrimonio storico artistico e documentario, per incentivarne la fruizione e l'accessibilità, anche mediante la rimozione delle barriere fisiche e cognitive e dotandoli di servizi per bambini e neonati. A questo scopo nelle biblioteche verranno realizzate migliorie strutturali e rinnovo di arredi. Il progetto Firenze Card continuerà ad essere implementato come uno degli strumenti per la valorizzazione e promozione del patrimonio culturale cittadino e metropolitano, attraverso una serie di azioni di promozione per incentivarne la diffusione. Saranno ampliate e promosse le attività di comunicazione e i canali di comunicazione della Direzione Cultura, le agevolazioni per l'accesso ai musei civici, tra cui la card del fiorentino, lo sviluppo del nuovo sito dei musei civici, le attività di celebrazione della memoria della città e delle ricorrenze storiche e di valorizzazione del tema della legalità in un'ottica di attualizzazione di tali contenuti, una rafforzata centralità della memoria antifascista legata alla storia della Resistenza e della Liberazione di Firenze, il mantenimento degli investimenti sulle infrastrutture culturali, anche grazie all'art bonus. Palazzo Strozzi: attuazione dell'accordo di valorizzazione e promozione sul territorio del palazzo recentemente acquisito. Progetto Firenze Forma Continua: attività di valorizzazione del Forte di Belvedere, della Fortezza da Basso e del circuito murario e del sistema Bardini (Museo Bardini, Palazzo Mozzi Bardini e Villa Bardini), promozione e valorizzazione area Unesco Ville Medicee, del territorio del Comune di Firenze, in collaborazione con le istituzioni del territorio. Il Sistema delle Biblioteche svilupperà il *Patto per la lettura* per consolidare una strategia partecipativa in grado di realizzare progetti condivisi per lo sviluppo della lettura come abitudine quotidiana, strumento di democrazia e di promozione del benessere delle comunità. In questo ambito proseguirà la rassegna annuale *Dialoghi Urbani*, programma culturale diffuso della durata di tre mesi e verrà realizzato il progetto *Sicuri di leggere* elaborato nel 2025, con l'obiettivo di creare una rete del riuso e del riciclo del libro in città, che accompagni il libro dall'essere un oggetto di "lettura" ad essere vettore di scambio comunitario e socialità. Prosegue l'impegno delle biblioteche sulla valorizzazione della memoria attraverso i progetti *Memorie di Resistenza*, *Pieni a rendere* – podcast per raccontare i borghi urbani di Firenze, e iniziative per il 60° anniversario dell'alluvione. Sviluppo della collaborazione con SDS e USL con progetti diretti a migliorare la vita quotidiana delle persone, contribuendo al loro benessere individuale e sociale, e prosecuzione dei campus estivi Biblioteen leggere è un	Cultura e Sport Servizi Tecnici Patrimonio Immobiliare	X	X	X

	gioco sorprendente, per ragazzi/e 11-14 anni. Prosegue anche l'impegno per la costruzione di comunità inclusive attraverso programmi e attività volti a facilitare lo sviluppo culturale e sociale di tutti i cittadini e la loro partecipazione attiva alla vita della comunità: attività per l'inclusione di persone di madrelingua non italiana, servizi a supporto di persone disabili, persone con scarse conoscenze digitali, detenuti.				
2.3.02	Contributi pubblici alla cultura – Prosecuzione del sostegno finanziario in favore degli operatori culturali con la pubblicazione di un nuovo avviso pubblico finalizzato alla stipula di convenzioni triennali, i cui criteri saranno rivisitati. Potranno essere sostenute progettualità di particolare prestigio artistico culturale mediante appositi contributi straordinari.	Cultura e Sport	X	X	X
2.3.03	Arte contemporanea e creatività giovanile - Individuazione nuovi spazi anche con percorsi partecipativi e di co-progettazione che supportino le energie disponibili sul territorio anche in relazione alle esigenze delle comunità locali. Sostegno ai progetti educativi rivolti alla divulgazione culturale, anche attraverso il progetto "Le Chiavi della Città".	Cultura e Sport Istruzione	X	X	X
2.3.04	Luoghi diffusi per la cultura - Offerta diffusa di politiche culturali, sostenuta da adeguata promozione e comunicazione, anche mediante implementazione dei canali di comunicazione della cultura dedicati, per ampliare i luoghi della cultura nei quartieri valorizzando e diversificando gli spazi della città, compresi i teatri di quartiere. Saranno potenziati gli spazi culturali estivi, la cui assegnazione potrà essere estesa oltre il triennio, al fine di garantire una programmazione culturale più stabile e continuativa e di incentivare investimenti strutturali da parte dei concessionari. Proseguiranno le iniziative diffuse in tutti i quartieri nell'ambito delle manifestazioni culturali come l'Estate e l'Autunno Fiorentino. Proseguirà la proficua collaborazione con le associazioni dei 5 Quartieri; saranno organizzate attività nei vari ambiti culturali. Saranno sviluppate e valorizzate alcune rassegne e feste tradizionali; in quest'ottica sarà ampliata l'offerta culturale in luoghi e spazi anche periferici e meno noti. Con il supporto delle Direzioni Infrastrutture di Viabilità e Mobilità, Attività Economiche e Turismo, Ambiente e Polizia Municipale saranno predisposti dei percorsi formativi o schede informative per un agevole utilizzo delle piattaforme comunali relative all'organizzazione di eventi. Sarà dato impulso al sostegno e alla promozione delle realtà culturali anche mediante l'offerta di spazi e ambienti di particolare prestigio. Implementazioni di attività legate alla fruizione di opere d'arte all'interno delle scuole e alla certificazione di luoghi pubblici quali piazze e giardini diffusi nei Quartieri con piani di sicurezza e processi autorizzativi standard per la realizzazione di eventi.	Cultura e Sport Servizi Tecnici Istruzione	X	X	X
2.3.06	Grandi eventi - Attività di coordinamento grandi eventi internazionali, anche al fine di valorizzare e rendere più fruibile il Parco delle Cascine. Organizzazione manifestazioni di Capodanno.	Cultura e Sport	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.6 **ASSICURARE UN TURISMO SOSTENIBILE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.6.01	Regolamento Unesco - Attuazione anche tenuto conto delle previsioni inserite nel Piano Operativo nell'ambito delle strategie per le locazioni turistiche brevi.	Attività Economiche e Turismo Cultura e Sport Urbanistica	X	X	X

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

MISSIONE 6

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

INDIRIZZI STRATEGICI:

5 FIRENZE PER TUTTI

OBIETTIVI STRATEGICI:

5.2 MIGLIORARE I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA SCUOLA, RENDERLA PIU' INCLUSIVA E RAFFORZARE IL BENESSERE

5.4 GARANTIRE LO SPORT PER TUTTI E COMPLETARE I GRANDI IMPIANTI

5.5 RENDERE LA CITTÀ A MISURA DI STUDENTE

PROGRAMMI	CODICE OBIETTIVI OPERATIVI
01 - SPORT E TEMPO LIBERO	5.4.01, 5.4.02, 5.4.03
02 - GIOVANI	5.2.03, 5.5.01

La missione 6 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - SPORT E TEMPO LIBERO
02 - GIOVANI

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2 **MIGLIORARE I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA SCUOLA, RENDERLA PIU' INCLUSIVA E RAFFORZARE IL BENESSERE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.2.03	Giovani - Supportare l'offerta formativa anche con esperienze di scuole all'aperto e nuove aule studio aperte dove possibile anche di notte e potenziare l'educativa di strada. Creazione di un piano adolescenza che istituisca una regia comune delle azioni in essere e che integri e potenzi le attività per il sostegno e lo sviluppo dell'età adolescenziale di ragazzi e ragazze attraverso l'educazione e il terzo settore. Potenziamento dei servizi di contrasto all'abbandono scolastico e promozione campagne e iniziative per il contrasto a nuove e vecchie forme di dipendenza.	Cultura e Sport Istruzione Servizi Sociali	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.4 **GARANTIRE LO SPORT PER TUTTI E COMPLETARE I GRANDI IMPIANTI**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.4.01	Sport Plan - Prosecuzione del percorso avviato, al fine di promuovere la pratica sportiva (anche confermando il buono sport per le famiglie a basso reddito e incrementando gli spazi e le attrezzature a libera fruizione) e l'attività sportiva nelle scuole primarie (progetto "sport per tutti: sport nelle scuole"); feste dello sport nei quartieri e iniziative rivolte a soggetti con disabilità, anziani e attività motoria nelle carceri; studio di forme di sostegno alle famiglie nell'accompagnamento dei bambini più piccoli all'attività sportiva. Proseguirà il sostegno finanziario a soggetti senza scopo di lucro per la realizzazione di attività e manifestazioni sportive, tramite la pubblicazione di un avviso pubblico annuale.	Cultura e Sport Servizi Sociali Istruzione Patrimonio Immobiliare	X	X	X
5.4.02	Luoghi dello sport - Prosecuzione del piano di efficientamento degli impianti e completamento delle riqualificazioni avviate sugli impianti e realizzazione delle grandi infrastrutture sportive (stadio Franchi, impianto Padovani, polo natatorio San Bartolo a Cintoia, piscina Paganelli e complesso sportivo di San Marcellino). Nuovi spazi per l'attività sportiva lungo l'Arno. Modifiche al regolamento sulla gestione e l'uso degli impianti sportivi comunali; costituzione di un gruppo di lavoro per la valutazione del pubblico interesse per i project financing presentanti dalle società sportive; nuove aree attrezzate nei parchi e giardini della città.	Cultura e Sport Servizi Tecnici Direzione Generale Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti Ambiente Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
5.4.03	Eventi sportivi - Organizzazione di grandi eventi a livello nazionale e internazionale e attività di valorizzazione del calcio storico, anche attraverso l'istituzione e l'operatività di una fondazione dedicata alla promozione del movimento legato al calcio storico.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.5 **RENDERE LA CITTÀ A MISURA DI STUDENTE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.5.01	Welfare studentesco - Promozione di strumenti per garantire diritti sociali a tutti gli studenti (tra cui TPL a tariffa agevolata), anche con nuove aule studio aperte dove possibile anche di notte.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Cultura e Sport	X	X	X

MISSIONE 7
Turismo

MISSIONE 7 TURISMO	
INDIRIZZO STRATEGICO:	
5 FIRENZE PER TUTTI	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
5.6 ASSICURARE UN TURISMO SOSTENIBILE	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	5.6.02, 5.6.03

La missione 7 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 5.6 **ASSICURARE UN TURISMO SOSTENIBILE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.6.02	Turismo di qualità - Introduzione di nuovi strumenti per monitorare gli impatti (Smart City Intelligence Room) e implementazione degli strumenti esistenti per delocalizzare i flussi e promuovere un'offerta turistica di qualità (App Feel Florence; patto con le guide turistiche; percorsi esperienziali e cammini sul territorio; Firenze Forma Continua) in collaborazione con il Servizio Soprintendente Musei Comunali e l'Ufficio Firenze Patrimonio Mondiale e Rapporti con UNESCO in collaborazione con l'Ufficio Unesco. Valorizzazione del centro storico di Firenze in un'ottica di fruizione sostenibile, accessibile e inclusiva anche attraverso il progetto Firenze Forma Continua, con attività di mediazione. Galateo del turismo per facilitare la convivenza con i residenti. Campagna di informazione e formazione al turista per una migliore convivenza con i residenti. Valorizzazione del patrimonio culturale fuori dal centro storico (Ville Medicee di Castello, Museo Stibbert e borghi storici minori).	Attività Economiche e Turismo Cultura e Sport Sistemi Informativi Servizi Tecnici	X	X	X
5.6.03	Fondazione Destination Florence CVB - Valorizzare e sostenere la Fondazione quale strumento e partner efficace per la costruzione partecipata di strategie per il turismo sostenibile e di qualità (anche attraverso la promozione del settore MICE "Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions" ed eventi sportivi); per supportare la governance comunale e metropolitana del turismo; per lo sviluppo delle opportunità di investimenti e/o partnership pubblico-private per Firenze e il suo territorio metropolitano; per posizionare Firenze nei diversi ambiti, mercati e valorizzarne l'attrattività della sua autenticità e unicità; per intercettare e coinvolgere soggetti interessati a Firenze, quale luogo da valorizzare e proteggere anche attraverso attività di fund raising, crowd funding ecc.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

MISSIONE 8
Assetto del territorio ed edilizia abitativa

MISSIONE 8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
1 FIRENZE GIUSTA 2 FIRENZE FUTURA 5 FIRENZE PER TUTTI	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
1.1 GARANTIRE IL DIRITTO ALL'ABITARE E ATTUARE UN GRANDE PIANO PUBBLICO PER LA CASA 1.3 PRENDERSI CURA DI CHI HA BISOGNO PER NON LASCIARE INDIETRO NESSUNO 2.1 AMMINISTRARE LA CITTA' GUARDANDO AVANTI, FAVORENDO INNOVAZIONE E PARTECIPAZIONE 5.5 RENDERE LA CITTA' A MISURA DI STUDENTE	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	1.1.02, 1.1.03, 1.3.02, 2.1.05, 5.5.03
02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	1.1.02, 1.3.02, 5.5.03

La missione 8 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO
02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1 **GARANTIRE IL DIRITTO ALL'ABITARE E ATTUARE UN GRANDE PIANO PUBBLICO PER LA CASA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.1.02	Piano pubblico per la casa - Ristrutturazione delle case popolari con l'obiettivo della massima valorizzazione del patrimonio ERP oggi sfitto, abbattendo il numero degli appartamenti da ristrutturare, anche con risorse derivanti dalla monetizzazione degli interventi conservativi a seguito dell'operatività del Piano Operativo; incremento degli appartamenti da concedere a canone calmierato da convenzioni urbanistiche, da riconversione del patrimonio pubblico e da interventi di recupero dei grandi contenitori vuoti in città (in attuazione del Patto per la Casa). Attuazione degli interventi di housing sociale e di ERS previsti nel Piano particolareggiato di iniziativa pubblica Ex Caserma Lupi di Toscana, alla luce di quanto previsto nell'indirizzo strategico uno "Firenze Giusta". Efficientamento energetico delle case popolari, sviluppo degli appalti di riqualificazione architettonica ed impiantistica delle porzioni dedicate all'interno del complesso di Santa Maria Novella, nonché consegna degli appartamenti delle strutture di Anconella, Pier Capponi e Rinuccini.	Direzione Generale Abitare e Housing Gare e Appalti Urbanistica Patrimonio Immobiliare Servizi Tecnici Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche Ambiente Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Società Partecipate, Associazioni, Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico Ufficio del Sindaco	X	X	X
1.1.03	Regolamentazione locazioni brevi e incentivi a locazioni lunghe - Adozione criteri, indirizzi e limiti all'attività di locazione turistica breve nell'ambito della legislazione regionale e nazionale, adeguamento strumenti urbanistici, attivazione di una cabina di regia che coordini le azioni da mettere in campo, a partire dal controllo delle residenze nel centro storico e monitorando gli effetti in tutte le aree della città.	Direzione Generale Sistemi Informativi Risorse Finanziarie Attività Economiche e Turismo Urbanistica	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3 **PRENDERSI CURA DI CHI HA BISOGNO PER NON LASCIARE INDIETRO NESSUNO**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.3.02	Disabilità - Garantire spazi pubblici senza barriere architettoniche entro il 2029 e prevedere che nelle nuove costruzioni residenziali private siano realizzati appartamenti accessibili. Azioni volte ad innalzare il livello di sensibilizzazione sul tema della disabilità nell'Ente. Ufficio dedicato all'abbattimento delle barriere architettoniche per garantire l'accessibilità degli spazi pubblici relativi ad immobili, aree verdi, strade e piazze. Approvazione e attuazione del Piano per l'Accessibilità, secondo le linee guida contenute nel Piano Operativo. Alzare il livello di sensibilizzazione alle disabilità incrementando all'interno di parchi e giardini dei quartieri percorsi di viabilità corretti e inclusivi.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Servizi Tecnici Ambiente Risorse Umane	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1 **AMMINISTRARE LA CITTA' GUARDANDO AVANTI, FAVORENDO INNOVAZIONE E PARTECIPAZIONE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
2.1.05	Firenze Metropolitana - Investire nella grande Firenze anche attraverso l'attuazione dei progetti di rigenerazione urbana.	Tutte le Direzioni	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.5 **RENDERE LA CITTA' A MISURA DI STUDENTE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.5.03	Housing universitario - Realizzazione di nuovo studentato pubblico (Lupi Toscana) e appartamenti per studenti (San Salvi) per complessivi 144 posti. Attuazione della nuova disciplina inserita nel piano operativo per i nuovi studentati privati.	Urbanistica Servizi Tecnici Patrimonio Immobiliare Ufficio Speciale Abitare e Housing	X	X	X

MISSIONE 9
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente

MISSIONE 9

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

INDIRIZZI STRATEGICI:

4 FIRENZE SOSTENIBILE

OBIETTIVI STRATEGICI:

4.2 RAFFORZARE LA MOBILITA' SOSTENIBILE

4.3 RENDERE FIRENZE UNA CITTA' ANCORA PIU' GREEN

4.4 UN NUOVO MODELLO DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI: LA MULTIUTILITY

PROGRAMMI	CODICE OBIETTIVI OPERATIVI
01 - DIFESA DEL SUOLO	
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.3.01, 4.3.02, 4.3.03, 4.3.04, 4.3.05, 4.3.06, 4.3.07, 4.3.08
03 - RIFIUTI	4.4.02, 4.4.04
04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	4.4.02, 4.4.03
05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	4.3.02, 4.3.04
06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	
08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	4.2.01, 4.3.07

La missione 9 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - DIFESA DEL SUOLO
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE
03 - RIFIUTI
04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE
06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE
08 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 4.2 **RAFFORZARE LA MOBILITÀ SOSTENIBILE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
4.2.01	Riduzione del traffico e qualità dell'aria - Riduzione dell'inquinamento atmosferico da traffico mediante limitazioni ai veicoli inquinanti e incentivi per la sostituzione dei veicoli.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 4.3 **RENDERE FIRENZE UNA CITTA' ANCORA PIU' GREEN**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
4.3.01	Piano Energia - Analisi dei consumi energetici dell'amministrazione in una logica di energy management, con l'obiettivo di: - individuare soluzioni di efficientamento e risparmio energetico, - realizzare nuove installazioni di fotovoltaico sul patrimonio pubblico, grazie anche alla creazione e all'avvio delle comunità energetiche nei Q4 e Q5 e successivamente anche negli altri quartieri. - definire azioni per la promozione di impianti fotovoltaici e soluzioni rinnovabili di climatizzazione, anche di tipo geotermico, da parte dei privati (tra cui creazione di una mappa interattiva dei vincoli e pagina informativa sugli incentivi a disposizione). - attivare forniture di energia elettrica 100% provenienti da fonti rinnovabili per tutte le utenze comunali. - portare avanti il Piano Energia e coordinare le azioni conseguenti all'interno e all'esterno dell'amministrazione. - individuare e implementare modalità di estensione del fotovoltaico anche nel centro storico e di ulteriore semplificazione nelle altre aree a vincolo paesaggistico. Installazione di impianti fotovoltaici sugli immobili e sui piazzali di ATAF, includendo anche l'installazione di sistemi di accumulo a batteria per le ricariche dei mezzi del TPL.	Ambiente Servizi Tecnici	X	X	X
4.3.02	Piano del Verde - Approvazione e attuazione. Contrasto alle isole di calore (anche con la piantumazione di 50.000 tra alberi e arbusti negli spazi urbani) e costruzione di isole del fresco, depavimentazione (almeno 10.000 mq di superfici nelle aree verdi) e sperimentazione dell'utilizzo di asfalto riflettente, installazione alberature fuori terra. Sperimentazione delle c.d. "strade di alberi", ridisegnare le piazze cittadine rendendole "verdi" in città, incentivare percorsi di crowdfunding e il patrimonio arboreo privato. Creazione di nuove isole di biodiversità per preservare l'habitat e la naturalità dei luoghi e valorizzazione dei corridoi verdi-blu (tra cui: Terzolle, Mugnone ed Ema). Azioni di monitoraggio delle iniziative intraprese e dell'effetto su clima e biodiversità, anche con il coinvolgimento e la partecipazione di soggetti esterni all'Amministrazione.	Ambiente Infrastrutture Viabilità e Mobilità	X	X	X
4.3.03	La città per gli animali - Incremento delle aree cani, tutela delle colonie feline e ampliamento significativo del parco degli animali. Organizzazione di momenti di formazione, in particolare con le scuole.	Ambiente Istruzione	X	X	X

4.3.04	Aumentare la frequentazione di giardini e spazi verdi - Realizzazione di nuovi spazi verdi e riqualificazione degli esistenti (anche individuando almeno 20 nuove aree per "giardini di prossimità" e convenzioni per aprire spazi verdi esistenti nel centro storico) Realizzazione di un teatro all'aperto in ogni Quartiere. Potenziamento della manutenzione del verde (nel 2026 + 125% di risorse da destinare rispetto al 2022) e riorganizzazione del sistema di gestione, aumento del numero degli orti urbani e creazione di una nuova fattoria dei ragazzi nel giardino del Mezzetta. Prosecuzione della realizzazione del Parco Florentia. Implementazione nei quartieri degli orti sociali.	Ambiente Servizi Tecnici Servizi Sociali	X	X	X
4.3.05	Fondazione Cascine Bene Comune - Recupero dell'ippodromo delle Mulina, revisione del verde, anche in ottica di sicurezza, e miglioramento della mobilità interna al parco e del collegamento anche con il Q1 (tramite piazza Vittorio Veneto) e del Q5 (tramite percorsi ciclo-pedonali), realizzazione della passerella tra Argingrosso e il parco storico. Potenziamento delle attività per renderlo più vivo (ex Meccanò come spazio culturale/sportivo e di servizi al parco aperto tutti i giorni). Percorsi di partecipazione e co-progettazione per la definizione delle attività.	Ambiente Infrastrutture Viabilità e Mobilità Servizi Tecnici Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche Patrimonio Immobiliare Società Partecipate, Associazioni, Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico Cultura e Sport	X	X	X
4.3.06	Gestione del verde urbano - Avvio procedura per l'ottimizzazione della gestione delle aree verdi tramite appalto di un Global Service del Verde, rafforzando funzioni di controllo interno.	Ambiente Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
4.3.07	Riduzione dell'inquinamento acustico - Realizzazione di almeno altre 5 aree quiete nelle aree verdi del Comune.	Ambiente	X	X	X
4.3.08	Firenze Carbon Neutral, transizione ecologica e politiche di adattamento - Individuare una struttura interna con funzioni trasversali per il coordinamento tra tutte le direzioni in merito a politiche di decarbonizzazione, transizione ecologica e politiche di adattamento ai cambiamenti climatici.	Tutte le Direzioni	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 4.4 **UN NUOVO MODELLO DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI: LA MULTIUTILITY**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
4.4.02	Multiutility - Attuazione, monitoraggio e valutazione del percorso.	Società Partecipate, Associazioni, Fondazioni e altri organismi in controllo pubblico Ambiente	X	X	X
4.4.03	Servizio idrico - Attuazione con il gestore del servizio del progetto sulla riduzione delle perdite (nei 5 anni arrivare al 15% del totale immesso in rete), sostituendo i contatori tradizionali; interventi sul depuratore di San Colombano per renderlo in grado di generare acqua depurata destinata ai cicli produttivi.	Ambiente Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
4.4.04	Rifiuti - Conclusione del progetto "Firenze città circolare" con il quale, insieme al gestore, è stato riorganizzato il sistema di conferimento e raccolta rifiuti semplificando il sistema di conferimento. Aumento ulteriore della qualità e quantità della raccolta differenziata attualmente già salita al 60%. Coinvolgimento dei cittadini e delle imprese negli obiettivi di qualità ambientale. Aumento delle azioni di miglioramento del decoro e del servizio per cittadini e imprese, contrastando il fenomeno dell'abbandono, riprogrammando il sistema degli orari di raccolta e rafforzando il presidio del territorio; prosecuzione del progetto plastic free e realizzazione di nuovi ecocentri e di centri di riuso, azioni per la lotta allo spreco alimentare.	Ambiente Polizia Municipale	X	X	X

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità

MISSIONE 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

INDIRIZZI STRATEGICI:

3 FIRENZE SICURA

4 FIRENZE SOSTENIBILE

OBIETTIVI STRATEGICI:

3.2 RIQUALIFICARE STRADE E PIAZZE PER RENDERLE PIU' SICURE

4.1 COMPLETARE IL SISTEMA DI TRASPORTO TRAMVIARIO E FERROVIARIO

4.2 RAFFORZARE LA MOBILITA' SOSTENIBILE

PROGRAMMI	CODICE OBIETTIVI OPERATIVI
01 - TRASPORTO FERROVIARIO	4.1.03
02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	4.1.01, 4.2.02, 4.2.03
05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	3.2.02, 3.2.03, 4.1.02, 4.2.02, 4.2.04, 4.2.05, 4.2.06

La missione 10 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - TRASPORTO FERROVIARIO
02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE
05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 3.2 **RIQUALIFICARE STRADE E PIAZZE PER RENDERLE PIU' SICURE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
3.2.02	Strade e piazze - Interventi manutenzione e riqualificazione delle strade (200 km di strade e 80 km di marciapiedi da riqualificare nel corso del mandato), gestione della viabilità in global service, che miri anche ad un piano di ottimizzazione della segnaletica verticale; attuazione del programma di riqualificazione delle piazze, delle strade e dei sottoservizi; monitoraggio, manutenzione, ristrutturazione e restauro dei ponti cittadini (fra cui Ponte all'Indiano, Ponte Vespucci e Ponte Vecchio), delle strutture e delle barriere stradali; gestione e miglioramento impiantistico ed energetico della rete dell'illuminazione pubblica; abbattimento delle barriere architettoniche sulla viabilità; controllo e coordinamento delle attività svolte sulla viabilità dai soggetti gestori dei sottoservizi.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
3.2.03	Sicurezza stradale - Piano comunale della sicurezza stradale, interventi infrastrutturali per abbattere l'incidentalità, interventi a tutela degli utenti deboli (traffic calming, attraversamenti pedonali e ciclabili, impianti semaforici, controllo velocità, ecc.), realizzare, consolidare e ampliare le aree con limiti di velocità a 30 km/h, individuando un percorso verso il modello della Città a 30km/h; ampliare e/o consolidare le aree pedonali.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche Polizia Municipale	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 4.1 **COMPLETARE IL SISTEMA DI TRASPORTO TRAMVIARIO E FERROVIARIO**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
4.1.01	Rete tramviaria - Completamento del sistema di trasporto tramviario con la realizzazione e messa in esercizio della Linea T.3.2.1 Libertà-Bagno a Ripoli (7,2 km), della Linea T.3.2.2 Libertà-Rovezzano (6,1 km), della Linea T4 Lotto 1 Leopolda-Piagge (6,3 km) e Lotto 2 Piagge-Campi Bisenzio (5,4 Km), e dell'estensione della Linea T.2.2 Peretola-Sesto Fiorentino (6,8 Km), utilizzando veicoli e infrastrutture innovativi. Progettazione di fattibilità e ricerca finanziamenti per il prolungamento della T3 al Meyer e il retrofitting dei tram esistenti con tecnologie di trazione a batteria.	Sistema Tramviario Metropolitano Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche Patrimonio Immobiliare	X	X	X
4.1.02	Parcheggi Ponti e Viabilità connessi con la rete tramviaria Realizzazione dei parcheggi scambiatori a servizio della rete tramviaria e delle viabilità connesse: Parcheggio Europa, Parcheggio Bagno a Ripoli, Parcheggio	Sistema Tramviario Metropolitano	X	X	X

	Rovezzano, Parcheggio Indiano, Parcheggio Piagge Campania, Parcheggio Pistoiese, Parcheggio Castagno, Viabilità Pistoiese Rosselli, Viabilità Indiano, Viabilità delle Piagge, con conseguente ottimizzazione dei parcheggi di superficie stradali e interventi per destinare spazio a nuove alberature, spazi a verde e aree ciclo-pedonali. Nuovo Ponte Arno e Mugnone.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche			
4.1.03	Rete ferroviaria - Supporto agli Enti nel completamento del nodo AV di Firenze e delle infrastrutture necessarie all'attivazione di un servizio ferroviario suburbano ed alla funzionalità del nodo ferroviario (Stazione Guidoni, Stazione Circondaria, collegamento spola fra stazione AV Belfiore e Firenze SMN). Viabilità Fortezza-Panciatichi. Definizione dell'assetto funzionale e valorizzazione urbanistica delle aree circostanti la Stazione Foster (con il coinvolgimento di Ferrovie dello Stato e della cittadinanza anche attraverso percorsi di partecipazione e coinvolgimento). Ridefinizione dell'assetto delle aree della Stazione Campo di Marte per il miglioramento di viabilità e sosta. Richiesta a RFI del sottopasso pedonale Viale Mazzini - Viale Fanti per superare la barriera ferroviaria.	Direzione Generale Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti Infrastrutture Viabilità e Mobilità Sistema Tramviario Metropolitano Urbanistica Patrimonio Immobiliare	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 4.2 **RAFFORZARE LA MOBILITA' SOSTENIBILE**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
4.2.02	Mobilità intermodale - Realizzazione hub multimodali previsti dal PUMS (fra cui Piazza della Libertà-Parterre sulla VACS, Viale Europa (Pino ed ex Chini) e Bagno a Ripoli sulla linea 3.2.1, Rovezzano sulla linea 3.2.2, in corrispondenza del viadotto dell'Indiano, alle Piagge e ad Osmannoro A1 sulla linea 4). Progettare le infrastrutture per la sosta di interscambio per la nuova linea tramviaria 2.2 (Castello, Sesto). Valorizzare il parcheggio scambiatore Peretola-Guidoni e realizzare tramite Firenze Parcheggi la seconda fase del nuovo parcheggio Guidoni (multipiano) in corrispondenza della fermata tranviaria T2. Promuovere la realizzazione di un parcheggio multipiano nell'attuale area ferroviaria di Campo di Marte, con funzioni di interscambio con la linea tramviaria 3.2.2 ma anche a servizio della vita del quartiere e dello Stadio Franchi. Favorire le modalità di interscambio tra trasporto urbano e trasporto extraurbano su gomma (nodi di interscambio ed integrazione tariffaria), Attivazione dei nodi d'interscambio previsti dal PUMS fra TPL urbano ed extraurbano e tramvia, con relativa integrazione tariffaria (dopo Montelungo, Vittorio Veneto, Guidoni, Ponte a Greve, Libertà, Europa, Bagno a Ripoli, Rovezzano, ecc.). Piattaforme informatiche di MaaS (Mobility as a Service); integrazione tariffaria TPL-bike sharing e TPL-sosta.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Sistema Tramviario Metropolitano Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti Patrimonio Immobiliare	X	X	X

4.2.03	Trasporto pubblico - Rafforzamento del sistema delle agevolazioni tariffarie e degli incentivi all'uso del TPL, in combinazione con gli altri modi sostenibili (utilizzando strumenti di Infomobilità e MaaS personalizzabili sulle esigenze degli utenti - es. Mobility Card personale - con meccanismi di nudging e rewarding), soluzioni di integrazione tariffaria per favorire la multimodalità del trasporto pubblico a scala metropolitana (treno, tram, bus urbani ed extraurbani); potenziamento del TPL notturno (linee N) e del TPL trasversale tra quartieri e le linee tramviarie, potenziamento bussini elettrici nel Centro storico, sistema di nuove pensiline, ~~e~~ nuovi bus elettrici e relative infrastrutture (70 bus elettrici da 12 metri e 12 bussini, sistema di ricarica presso il deposito Pratese e nuovo deposito Olmatello); completamento della rete a nodi di interscambio per il TPL secondo i principi del PUMS. Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione di un sistema di trasporto per il collegamento spola della Linea tramviaria 4.2 con il futuro parcheggio scambiatore Osmannoro sull'autostrada A1.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
4.2.04	Piano parcheggi e sistema della sosta - Aumento dei posti disponibili, realizzando nuovi parcheggi (tendendo all'obiettivo di 10.000 nuovi posti auto in infrastrutture a raso, multipiano ed interrate), a partire da quelli del Cestello e di Porta Romana, per dare più spazio alle persone, più decoro e liberare il tempo nel traffico. Miglioramento dell'utilizzo dei parcheggi esistenti (mediante accordi con privati proprietari e sistemi dinamici di tariffazione). Riorganizzazione della sosta di superficie e introduzione di sistemi di parking sharing e smart parking, ammodernamento e razionalizzazione dei parcometri. Progettare e realizzare i parcheggi di via Villamagna e via del Gignoro per il recupero della sosta di superficie lungo le nuove linee tramviarie.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X
4.2.05	Riduzione del traffico e dell'inquinamento - Nuove limitazioni ai mezzi ingombranti, attestazione dei bus turistici in check point esterni al centro (fra cui nuova Stazione AV e Piazza Vittorio Veneto), incentivi per la rottamazione dei veicoli in favore di acquisto di mezzi sostenibili, usati o mobilità alternativa (abbonamenti TPL, sharing, bici), potenziamento sistemi di car sharing e car pooling, consolidamento della sharing mobility, con biciclette e monopattini. Attivazione dello Scudo Verde. Progettazione e/o realizzazione di nuove grandi infrastrutture stradali lineari e puntuali per fluidificare le connessioni con la grande viabilità esterna, migliorare l'accessibilità degli Hub intermodali, decongestionare i nodi stradali (fra cui Pistoiese - Rosselli, viabilità Scambiatore Indiano, viabilità delle Piagge, viabilità di avvicinamento e accesso al Polo ospedaliero di Careggi, nuovo ponte sull'Arno tra Via di Villamagna e Lungarno Colombo, Sottopasso Mannelli - Giordano, Sottopasso Cadorna - Lami, collegamento fra Via Marco Polo e Via Villamagna, collegamento fra Viadotto di Varlungo e Via della Chimera, viabilità fra Via della Chimera e Viale Palazzeschi, nodo Ponte a Greve - Via Baccio da Montelupo - Via Pisana I° Lotto, intersezione Via di Scandicci. Via delle Bagnese, strada Nenni - Torregalli II° Lotto, viabilità Lupi di Toscana, adeguamento viabilità zona Ponte a Ema, adeguamento Via delle Bagnese, nuovo	Sistema Tramviario Metropolitano Infrastrutture Viabilità e Mobilità Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche	X	X	X

	check point dei bus turistici in Lungarno Generale dalla Chiesa, nuovo ponte sul Mugnone in corrispondenza di Via Leone X, nuovo ponte sopra il torrente Ema alla Certosa del Galluzzo). Collaborare alla realizzazione dello svincolo di Peretola A11 e favorire la realizzazione della nuova viabilità A1 svincolo Scandicci. Interventi su scuolabus e bicibus, sperimentazione e realizzazione di strade scolastiche e implementazione dell'esperienza del Pedibus con il coinvolgimento dei Quartieri. Interventi in favore della ciclabilità (tra cui 15km di nuove piste ciclabili, passerelle pedo - ciclabili Argingrosso - Cascine e Via Mariti, infrastrutture per la sosta bici quali velostazioni e bike - box e relativo servizio all'utenza, adeguamento del parcheggio bici di SMN con sistemi automatizzati di ingresso/uscita, segnaletica tematica della Bicipolitana, sensori contabici, campagne di comunicazione). Incentivazione all'uso della bicicletta e all'acquisto di e-bike. Consolidamento del servizio pubblico di bike-sharing in concessione. Interventi per la mobilità elettrica (ammodernamento infrastruttura di ricarica esistente, nuove colonnine e hub di ricarica di tipo veloce e ultraveloce) mediante il gestore designato. Riorganizzazione della ZTL centro storico e ampliamento/consolidamento delle aree pedonali. Logistica urbana sostenibile (nuova disciplina delle attività di carico/scarico, micro -hub urbani, piazzole intelligenti, cargo-bike). Realizzazione del sistema dei varchi telematici in uscita dalla ZTL. Promuovere le attività di mobility management in ambito pubblico e privato.				
4.2.06	Sistemi di trasporto intelligenti (ITS) - Gestione e potenziamento tecnologico della Smart City Control Room (attuando la partecipazione alle attività dei gestori di servizi pubblici); sistemi di gestione delle interferenze sulla viabilità e controllo dei cantieri di terzi; potenziamento dei sistemi di monitoraggio e supervisione del traffico; potenziamento sistemi di gestione semaforica centralizzata; piattaforma IF di infomobilità e MaaS quale punto di accesso unico digitale ai servizi mobilità della città e sistema di incentivazione per l'utilizzo dei sistemi di mobilità sostenibile; potenziamento dei sistemi telematici di controllo della mobilità privata (varchi ZTL, aree pedonali, busvie, OBU bus turistici), sistemi di infomobilità per la componente ciclistica.	Infrastrutture Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X

MISSIONE 11
Soccorso civile

MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
3 FIRENZE SICURA	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
3.1 RENDERE LA CITTA' PIU' SICURA	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	3.1.03

La missione 11 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento,, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1 **RENDERE LA CITTA' PIU' SICURA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
3.1.03	Firenze Metropolitana - Investire nella "Grande Firenze" anche attraverso l'unificazione delle Sale Operative di Protezione Civile del Comune e della Città Metropolitana di Firenze. Consolidare e valorizzare il rapporto con le realtà del volontariato nella promozione di buone pratiche di protezione civile.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

MISSIONE 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

INDIRIZZI STRATEGICI:

1 FIRENZE GIUSTA

2 FIRENZE FUTURA

5 FIRENZE PER TUTTI

OBIETTIVI STRATEGICI:

1.1 GARANTIRE IL DIRITTO ALL'ABITARE E ATTUARE UN GRANDE PIANO PUBBLICO PER LA CASA

1.3 PRENDERSI CURA DI CHI HA BISOGNO PER NON LASCIARE INDIETRO NESSUNO

2.3 TUTELARE LA CULTURA E IL PATRIMONIO UNESCO PER LA CITTA' DI DOMANI

5.1 POTENZIARE I SERVIZI PER PRIMA INFANZIA E INFANZIA

5.2 MIGLIORARE I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA SCUOLA, RENDERLA PIU' INCLUSIVA E RAFFORZARE IL BENESSERE

5.7 LAVORARE PER UNA FIRENZE PARITARIA E INTEGRATA

PROGRAMMI	CODICE OBIETTIVI OPERATIVI
01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	5.1.01, 5.2.01, 5.2.04
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	1.3.06
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	1.3.05
04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	1.3.03, 1.3.04, 5.7.01, 5.7.02, 5.7.03
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	5.1.02, 5.2.04
06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	1.1.04
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	1.3.03, 1.3.07, 1.3.08
08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	1.3.08, 5.7.02
09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	2.3.05

La missione 12 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI
04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE
06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI
08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO
09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1 **GARANTIRE IL DIRITTO ALL'ABITARE E ATTUARE UN GRANDE PIANO PUBBLICO PER LA CASA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.1.04	Piano Pubblico per la Casa - Maggiori sostegni affitto (fino a 3,5 mln € - ca. 2.500 famiglie coinvolte). Coprogettare una nuova Agenzia per la Casa (nuovi immobili privati immessi sul mercato a canone calmierato). Promozione di sinergie con i grandi proprietari (Enti pubblici e soggetti privati) per creare la "Città dell'Abitare". Sostenere e rilanciare l'esperienza dell'autogestione negli alloggi ERP.	Ufficio Speciale Abitare e Housing	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3 **PRENDERSI CURA DI CHI HA BISOGNO PER NON LASCIARE INDIETRO NESSUNO**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.3.03	Case di Comunità - Con il potenziamento delle Case di Comunità, sviluppato dall'ASL, collaborare alla costituzione all'interno di ognuna un punto unico di accesso (PUA) in collaborazione con la Società della Salute e la stessa ASL. Partecipare all'individuazione, con particolare riferimento al rione di Novoli, della sede della Casa di Comunità spoke, prevista nel piano regionale.	Servizi Sociali	X	X	X
1.3.04	Soggetti a rischio di esclusione sociale - Sportello immigrazione più accessibile e conosciuto e potenziamento del sistema di accoglienza e integrazione (SAI), anche ampliandone i destinatari. Tra le misure per il contrasto della marginalità: housing first per inclusione, unità di strada più strutturali con attenzione alle specificità dei bisogni di genere e sviluppo del progetto spazio donna per donne senza dimora. Inoltre, consolidamento del servizio per gli affidi familiari, sviluppo di percorsi per i careleavers e potenziamento dei progetti ad alta intensità assistenziale per gli MSNA (accoglienza diffusa di 2° livello).	Servizi Sociali	X	X	X
1.3.05	Cura degli anziani - Potenziamento del senior housing sull'esempio di Montedomini anche in altre realtà come San Salvi e Villa Bracci. Potenziamento dell'assistenza (per migliorarne la qualità e aumentarne la platea di destinatari) e ampliamento della rete dei servizi (per renderla più capillare).	Servizi Sociali	X	X	X
1.3.06	Disabilità - Forte contenimento delle liste d'attesa dei servizi di trasporto e potenziamento dei centri diurni. Aumento dei percorsi di autonomia individuale, incremento della risposta residenziale, aumento dei percorsi di accompagnamento al lavoro.	Servizi Sociali	X	X	X
1.3.07	Integrazione sociosanitaria - Consolidare il ruolo della Società della Salute, in un'ottica di integrazione sociosanitaria, attraverso forte sinergia con la Direzione Servizi Sociali.	Servizi Sociali	X	X	X
1.3.08	Stili di vita - Sempre più attenzione alle politiche di governance sui temi sanitari, rafforzando con maggiore contiguità il rapporto tra politiche sportive e salute (con ricadute sociali). Promuovere, anche attraverso la funzione nevralgica delle case di comunità, l'ampliamento della rete tra servizi sociali, infermieri di famiglia e comunità;	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X

	consolidare e innovare i progetti, in ottica preventiva, potenziare le azioni di inclusione e promozione di corretti stili di vita in tutti i cinque quartieri, con la collaborazione delle realtà associative del Terzo Settore e sportive.				

OBIETTIVO STRATEGICO 2.3 **TUTELARE LA CULTURA E IL PATRIMONIO UNESCO PER LA CITTA' DI DOMANI**

Obiettivi operativi		Direzioni	2026	2027	2028
2.3.05	Spazi cimiteriali - Valorizzazione del Cimitero Monumentale delle Porte Sante mediante convenzioni per l'attivazione di cantieri scuola per il restauro, per manutenzioni ordinarie conservative e per l'organizzazione di passeggiate guidate dai volontari del servizio civile per migliorare la fruibilità e la conoscenza della necropoli. Stesura di un progetto di fattibilità per la realizzazione di una piccola area adibita all'esposizione al pubblico di ornamenti tombali di valore storico artistico provenienti da sepolture del cimitero stesso non ricollocabili nelle postazioni originarie.	Patrimonio Immobiliare Servizi Tecnici	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1 **POTENZIARE I SERVIZI PER PRIMA INFANZIA E INFANZIA**

Obiettivi operativi		Direzioni	2026	207	2028
5.1.01	Nidi - Adeguamento dell'offerta alle necessità dell'utenza grazie a 600 nuovi posti, completando la realizzazione di nuovi nidi (nuovi nidi: Cascine, Istituto dei Ciechi, Capuana, Fortini, via Villamagna e Padre Balducci; completa ristrutturazione nidi Stregatto, Pollicino, Scoiattolo, Lorenzo il Magnifico e Farfalla) e stanziando maggiori risorse dedicate nonché progressivo allungamento mirato dell'orario dei servizi per favorire la conciliazione famiglia lavoro.	Istruzione Servizi Tecnici	X	X	X
5.1.02	Infanzia - Progetto baby-sitter, con creazione di un albo non professionale per bambini e bambine da 0 a 12 anni. Studio di fattibilità per la creazione di uno spazio di coworking con spazio ludico a sostegno della genitorialità di lavoratrici e lavoratori.	Istruzione Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2 **MIGLIORARE I SERVIZI DI SUPPORTO ALLA SCUOLA, RENDERLA PIU' INCLUSIVA E RAFFORZARE IL BENESSERE**

Obiettivi operativi		Direzioni	2026	2027	2028
5.2.01	Maggiori servizi ai bambini e alle bambine - Potenziare le ludoteche facendone "Case della cultura" dei bambini.	Istruzione	X	X	X
5.2.04	Maggiori servizi ai bambini e alle bambine - Progetto extrascolastico per tenere aperte fino alle 18:30 le scuole dell'infanzia e della primaria; potenziare il prescuola e post scuola attivando il servizio nelle scuole dell'infanzia statali, il sistema dei centri estivi allungandone la copertura fino al mese di settembre (anche con la progressiva introduzione di	Istruzione	X	X	X

	voucher per i centri estivi privati).				

OBIETTIVO STRATEGICO 5.7 **LAVORARE PER UNA FIRENZE PARITARIA E INTEGRATA**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
5.7.01	Parità e genere - Azioni per combattere la violenza di genere e promuovere la parità di genere attraverso: la cultura paritaria anche nelle scuole, l'urbanistica di genere, l'attivazione dello sportello segreto donne vittime di violenza di genere e omofoba, la protezione e l'accompagnamento alla autonomia abitativa e lavorative per donne vittima di violenza oltre a continuare a promuovere la toponomastica femminile e un premio cittadino biennale per soggetti femminili che si sono distinti; valorizzazione aziende paritarie negli appalti, linguaggio di genere e sostegno lavoro femminile e mobilità delle donne. Azioni di sostegno alle comunità LGBTQIA+: empowerment della comunità LGBTIQ+ come soggetto attivo, evento pubblico LGBTIQ+, campagne di informazione alla cittadinanza, percorso delle carriere scolastiche/universitarie con identità alias. Attuazione delle misure del Piano delle Azioni Positive. Sviluppo e consolidamento del progetto della Casa delle Donne, mediante il supporto alle iniziative e attività.	Tutte le Direzioni	X	X	X
5.7.02	Comunità - Azioni per l'integrazione delle comunità straniera e creazione di una casa dei diritti e dei popoli quale luogo di aggregazione con spazi adeguati, implementazione dei corsi di lingua e formazione brevi o apprendistato per MSN, valorizzazione dei centri di alfabetizzazione, forme di affido diurno o part time, azioni di sensibilizzazione per ampliare rete tutor volontari. Conferimento cittadinanza onoraria ai minori stranieri residenti a Firenze che abbiano completato un ciclo scolastico di studi in Italia.	Servizi Sociali Istruzione Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
5.7.03	Riscatto - Lavorare alla costituzione di una nuova Governance per sviluppare le politiche di Sollicciano, attraverso la costituzione di un tavolo istituzionale permanente dedicato, unitamente ad una consulta civica che metta in rete le realtà associative del terzo settore e della società civile operanti all'interno del carcere. Svolgimento di progetti di pubblica utilità per i detenuti di Sollicciano. Rigenerazione dell'area Sollicciano in attuazione del Piano Operativo, partendo dallo sviluppo del concorso di progettazione urbana. Procedere all'individuazione di immobili e spazi verdi da destinare a spazi pubblici multifunzionali, co-progettati e affidati alla gestione della comunità, e a nuovi alloggi pubblici a canone sociale, dando priorità alle aree della città maggiormente esposte ai flussi turistici e alla crescita delle locazioni turistiche brevi. L'attuazione potrà avvenire anche attraverso l'attivazione delle relative schede del Piano Operativo.	Servizi Sociali Urbanistica	X	X	X

MISSIONE 13
Tutela della salute

MISSIONE 13 TUTELA DELLA SALUTE
INDIRIZZI STRATEGICI:
4 FIRENZE SOSTENIBILE
PROGRAMMI
07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA

La missione 13 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA’	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
1 FIRENZE GIUSTA 2 FIRENZE FUTURA	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
1.2 PROMUOVERE LA FORMAZIONE E IL LAVORO DI QUALITA’ 2.2 TUTELARE IL COMMERCIO DI QUARTIERE E FAVORIRE LE RELAZIONI SOCIALI	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.2.01, 2.2.01, 2.2.04
02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	2.2.01, 2.2.02, 2.2.03
03 - RICERCA E INNOVAZIONE	1.2.01
04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ	

La missione 14 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO
02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI
03 - RICERCA E INNOVAZIONE
04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2 **PROMUOVERE LA FORMAZIONE E IL LAVORO DI QUALITA'**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.2.01	Sviluppo e formazione - Nuovi spazi a disposizione per le giovani start-up, riqualificazione del polo fieristico della Fortezza e rafforzamento della governance di Firenze Fiera.	Attività Economiche e Turismo Servizi Tecnici	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2 **TUTELARE IL COMMERCIO DI QUARTIERE E FAVORIRE LE RELAZIONI SOCIALI**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
2.2.01	Esercizi del Centro Storico - Presidio e revisione del Regolamento per la tutela e il decoro del patrimonio culturale del Centro Storico, prevedendo ulteriori limitazioni alle attività di somministrazione e commercio alimentare ed estensione della "tutela rafforzata" ad altre strade e piazze storiche. Rafforzamento (nel quadro della regolamentazione relativa all'Area Unesco) delle misure per la valorizzazione e promozione degli esercizi storici.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
2.2.02	Centri Commerciali Naturali (CCN) e imprese di prossimità - Valorizzazione e promozione dei CCN, strumenti di sostegno e incremento delle "imprese di prossimità" ("scuola di bottega"), rafforzamento ed estensione delle tutele previste nell'area del Centro Storico a tutte le zone della città a forte vocazione commerciale, a difesa del commercio e della vivibilità dei rioni.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
2.2.03	Mercati Storici e Rionali - Valorizzazione Mercati Storici e Mercati Rionali, aggiornamento della pianificazione dei raggruppamenti turistici. Proposta di adeguamento tariffario suolo pubblico delle aree mercatali.	Attività Economiche e Turismo Servizi Tecnici Risorse Finanziarie	X	X	X
2.2.04	Artigianato - Mappatura e valorizzazione degli itinerari dell'artigianato, mappatura botteghe artigiane in città; progetti congiunti tra Scuole d'arte, imprese artigiane e maestri artigiani (match domanda e offerta per la continuità generazionale); promozione dell'Artigianato artistico e tradizionale attraverso l'hub regionale costituito presso il Vecchio Conventino, progetti per studenti, attività a difesa delle botteghe e creazione di nuovi spazi per artigiani. Fiere di qualità nelle piazze.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

MISSIONE 15
Politiche per il lavoro e formazione professionale

MISSIONE 15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
1 FIRENZE GIUSTA	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
1.2 PROMUOVERE LA FORMAZIONE E IL LAVORO DI QUALITA' 1.3 PRENDERSI CURA DI CHI HA BISOGNO PER NON LASCIARE INDIETRO NESSUNO	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	1.2.03, 1.2.04
02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE	1.2.02, 1.3.01
03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.2.04

La missione 15 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO
02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE
03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale, Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2 **PROMUOVERE LA FORMAZIONE E IL LAVORO DI QUALITA'**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.2.02	Sviluppo e formazione - Iniziative per favorire la formazione professionalizzante, l'occupazione e l'occupabilità attraverso il supporto alla Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali e agli ITS dei quali il Comune è socio. Riattualizzazione del Protocollo con le Associazioni di categoria, valutandone l'estensione ad altre categorie di soggetti (quali centri di formazione), in un'ottica a favore dei Neet (Not in Education, Employment or Training).	Attività Economiche e Turismo Istruzione	X	X	X
1.2.03	Lavoro - Applicazione del Protocollo appalti a partire dalla costituzione del Tavolo comunale sul Lavoro e dal "Monitoraggio Congruità Occupazionale Appalti". Tutela delle forme di lavoro povero, attraverso iniziative come la Casa dei rider.	Tutte le Direzioni	X	X	X
1.2.04	Lavoro e salario minimo - Verifiche sull'applicazione del salario minimo negli appalti pubblici comunali.	Tutte le Direzioni	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3 **PRENDERSI CURA DI CHI HA BISOGNO PER NON LASCIARE INDIETRO NESSUNO**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
1.3.01	Centro Formazione Professionale (CFP) - Rafforzamento nel contesto dei servizi sociali.	Istruzione Servizi Sociali	X	X	X

MISSIONE 19
Relazioni internazionali

MISSIONE 19 RELAZIONI INTERNAZIONALI	
INDIRIZZI STRATEGICI:	
2 FIRENZE FUTURA	
OBIETTIVI STRATEGICI:	
2.1 AMMINISTRARE LA CITTA' GUARDANDO AVANTI, FAVORENDO INNOVAZIONE E PARTECIPAZIONE	
PROGRAMMI	**CODICE OBIETTIVI OPERATIVI**
01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	2.1.06, 2.1.07, 2.1.08

La missione 19 comprende le *funzioni fondamentali* svolte dalle Direzioni e riconducibili ai seguenti Programmi di bilancio:

01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Il glossario delle missioni e dei programmi di bilancio è definitivo dal MEF-Ragioneria dello Stato ed è consultabile al link: https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/schemi_di_bilancio/

Le *attività istituzionali/ordinarie* da svolgere sono poi declinate nel funzionigramma dell'Ente in conformità all'art 3 bis del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e Servizi. Il funzionigramma, infatti, dettaglia per ciascuna Direzione e per ciascun Servizio le macrofunzioni da svolgere e le relative declinazioni.

Pertanto, le attività ordinarie, descritte nei singoli programmi, costituiscono "obiettivi di gestione" che si svilupperanno negli strumenti di pianificazione esecutiva dell'Ente (PEG e PIAO).

Nei successivi paragrafi della presente sezione operativa sono riportate le *risorse finanziarie* stanziate e articolate per Missione e Programma di bilancio, suddivise come segue:

- spese correnti;
- fondo pluriennale vincolato;
- piano triennale investimenti.

Le *risorse strumentali* impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

A seguire gli *obiettivi operativi* collocati nel contesto di questa missione che danno attuazione, nel triennio di riferimento, agli indirizzi e agli obiettivi strategici di cui alla sezione strategica del DUP.

Per ogni operativo sono indicate le/la Direzioni/e di riferimento che pianificheranno i relativi obiettivi di PIAO. In caso di obiettivi operativi che richiedono l'apporto di più Direzioni, sarà individuato un capofila, quale titolare dell'obiettivo interdirezionale PIAO.

Le Direzioni che si occupano, per funzionigramma, di attività trasversali su tutto l'Ente contribuiscono all'attuazione di indirizzi, obiettivi strategici e obiettivi operativi anche se non sono espressamente citate (es: Risorse Finanziarie, Gare e appalti, Ufficio Segreteria Generale Supporto Amministrativo Direzioni Tecniche, Società Partecipate - Associazioni - Fondazioni e altri Organismi in Controllo Pubblico, ecc.).

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1 **AMMINISTRARE LA CITTA' GUARDANDO AVANTI, FAVORENDO INNOVAZIONE E SVILUPPO**					
Obiettivi operativi		**Direzioni**	**2026**	**2027**	**2028**
2.1.06	Firenze Metropolitana - Investire nella "Grande Firenze" anche attraverso iniziative di rilievo nazionale e/o internazionale.	Ufficio del Sindaco Direzione Generale Cultura e Sport	X	X	X
2.1.07	Cooperazione Internazionale e solidarietà – Lo statuto del Comune di Firenze favorisce la libertà, la pace e l'incontro tra i popoli, si impegna per il rispetto, la dignità e l'accoglienza di ogni essere umano, attiva forme di cooperazione, scambi e gemellaggi con le città di tutto il mondo. In aderenza allo statuto proseguire nella partecipazione a processi di Cooperazione allo sviluppo internazionale (anche in partenariato con l'ASL Toscana Centro), favorire reti di Enti locali a supporto della cooperazione internazionale decentrata, avviare ulteriori progetti di cooperazione allo sviluppo internazionale anche attraverso bandi AICS ed in partenariato con le ONG e OSC fiorentine. Rilanciare i patti di amicizia, solidarietà e gemellaggi sottoscritti con finalità di pace e solidarietà tra i popoli.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
2.1.08	Firenze città operatrice di pace – Il Comune intende continuare a partecipare e ad intensificare le sue collaborazioni nei percorsi che riguardano il tema della pace e aderire ad eventi pubblici organizzati da associazioni che incontrano le loro attività sui temi della pace, della non violenza, della solidarietà e del rispetto quali il Coordinamento nazionale degli Enti locali per la pace e i diritti umani, l'adesione permanente alla Marcia Perugia-Assisi con la rappresentanza istituzionale della Giunta e del Consiglio accompagnati dal Gonfalone.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

2.2

Spese correnti

Fondo pluriennale vincolato

Piano triennale investimenti

SPESE CORRENTI PER MISSIONE/PROGRAMMA 2026-2028

	Descrizione	PREVISIONE 2026	IMPEGNI 2026	CASSA 2026	PREVISIONE 2027	IMPEGNI 2027	PREVISIONE 2028	IMPEGNI 2028
Missione Armon.	**01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)**							
	Programma Armon. 01 Organi istituzionali	13.417.858,36	12.160.696,85	17.152.091,76	13.226.254,69	8.914.635,41	13.055.285,81	354.528,00
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	4.635.030,26	3.591.028,72	8.997.311,65	4.514.228,32	3.497.570,00	4.471.909,22	5.000,00
	Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	23.914.292,73	7.498.134,83	28.049.517,26	23.541.715,74	9.051.831,87	23.708.575,99	4.259.211,94
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	7.363.170,00	2.639.889,03	11.880.515,82	7.012.585,00	2.359.301,10	6.493.597,00	17.416,10
	Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	8.789.182,54	6.071.062,67	9.479.034,58	10.337.070,47	4.784.350,18	11.645.185,92	700,00
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	12.525.069,97	7.759.728,16	12.750.913,42	12.421.275,85	6.811.585,93	12.298.157,62	1.558.466,91
	Programma Armon. 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	5.871.477,87	3.573.703,27	7.582.098,82	6.072.321,50	3.763.804,42	6.022.974,50	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	16.291.261,79	13.090.218,09	25.190.322,83	13.771.853,86	4.912.075,65	11.594.663,32	418.787,38
	Programma Armon. 10 Risorse umane	34.051.199,78	17.145.288,96	32.067.414,30	32.915.521,96	10.245.492,51	34.475.806,96	0,00
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	7.627.522,44	1.693.255,77	17.412.152,25	7.052.683,21	790.553,93	6.678.394,34	28.747,60
	Totale Missione Armon. 01	**134.486.065,74**	**75.223.006,35**	**170.561.372,69**	**130.865.510,60**	**55.131.201,00**	**130.444.550,68**	**6.642.857,93**
Missione Armon.	**02 (Giustizia)**							
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	178.306,21	143.818,06	172.396,21	175.550,15	115.768,00	174.287,53	0,00
	Totale Missione Armon. 02	**178.306,21**	**143.818,06**	**172.396,21**	**175.550,15**	**115.768,00**	**174.287,53**	**0,00**
Missione Armon.	**03 (Ordine pubblico e sicurezza)**							
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	76.058.642,59	43.913.155,64	91.472.496,49	78.136.336,92	34.751.806,12	78.023.124,97	4.867.067,92
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	567.094,56	28.268,14	641.868,22	188.356,17	0,00	187.249,57	0,00
	Totale Missione Armon. 03	**76.625.737,15**	**43.941.423,78**	**92.114.364,71**	**78.324.693,09**	**34.751.806,12**	**78.210.374,54**	**4.867.067,92**
Missione Armon.	**04 (Istruzione e diritto allo studio)**							
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	17.517.356,89	11.065.028,87	22.988.927,82	17.573.344,79	8.614.621,85	17.490.720,97	1.469.563,41
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	8.693.304,81	4.660.538,09	11.409.879,50	8.583.781,73	2.941.912,21	8.515.761,37	2.941.912,21
	Programma Armon. 04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	1.716,30	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	5,50	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	39.486.744,64	22.818.755,42	51.395.252,58	41.373.987,26	4.753.112,76	41.316.781,05	53.567,12
	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	1.080.000,00	433.558,71	1.779.186,45	1.080.000,00	0,00	1.080.000,00	0,00
	Totale Missione Armon. 04	**66.777.406,34**	**38.977.881,09**	**87.574.968,15**	**68.611.113,78**	**16.309.646,82**	**68.403.263,39**	**4.465.042,74**
Missione Armon.	**05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)**							
	Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	5.122.322,50	802.409,94	6.967.974,15	4.995.398,71	318.470,36	4.948.362,73	295.044,76
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	41.467.182,84	11.876.152,36	53.643.358,61	40.267.509,08	5.110.085,07	39.634.957,23	219.612,52
	Totale Missione Armon. 05	**46.589.505,34**	**12.678.562,30**	**60.611.332,76**	**45.262.907,79**	**5.428.555,43**	**44.583.319,96**	**514.657,28**
Missione Armon.	**06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)**							
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	14.791.574,20	8.183.091,39	19.863.780,75	14.770.630,89	6.131.733,09	14.457.099,88	2.677.153,71
	Programma Armon. 02 Giovani	3.564.893,39	1.131.099,49	4.831.928,78	3.448.661,46	618.524,51	3.428.562,86	467.819,06
	Totale Missione Armon. 06	**18.356.467,59**	**9.314.190,88**	**24.695.709,53**	**18.219.292,35**	**6.750.257,60**	**17.885.662,74**	**3.144.972,77**
Missione Armon.	**07 (Turismo)**							
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	2.538.397,55	1.243.435,21	3.404.695,64	2.437.069,80	1.165.175,96	2.548.310,48	848.133,96
	Totale Missione Armon. 07	**2.538.397,55**	**1.243.435,21**	**3.404.695,64**	**2.437.069,80**	**1.165.175,96**	**2.548.310,48**	**848.133,96**

	Descrizione	PREVISIONE 2026	IMPEGNI 2026	CASSA 2026	PREVISIONE 2027	IMPEGNI 2027	PREVISIONE 2028	IMPEGNI 2028
Missione Armon.	**08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)**							
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	5.578.711,70	4.542.022,91	7.460.311,13	5.541.387,15	3.911.502,77	5.505.743,19	82.020,77
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	16.782.862,79	93.113,64	19.426.416,73	16.770.702,49	0,00	16.766.209,49	0,00
	Totale Missione Armon. 08	**22.361.574,49**	**4.635.136,55**	**26.886.727,86**	**22.312.089,64**	**3.911.502,77**	**22.271.952,68**	**82.020,77**
Missione Armon.	**09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)**							
	Programma Armon. 01 Difesa del suolo	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	17.249.119,89	7.095.751,68	21.857.190,40	20.879.901,68	5.469.711,12	20.808.571,27	278.802,12
	Programma Armon. 03 Rifiuti	127.179.692,54	31.207,67	148.705.237,17	127.177.032,10	0,00	127.176.960,09	0,00
	Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	577.854,34	350.857,85	931.700,47	569.998,30	0,00	569.775,75	0,00
	Programma Armon. 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	50.500,00	0,00	53.208,97	50.500,00	0,00	50.500,00	0,00
	Programma Armon. 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	150.000,00	0,00	243.218,39	243.000,00	0,00	243.000,00	0,00
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	200.075,17	55.566,38	1.480.363,32	182.178,74	14.738,82	169.928,72	4.148,00
	Totale Missione Armon. 09	**145.437.241,94**	**7.533.383,58**	**173.300.918,72**	**149.132.610,82**	**5.484.449,94**	**149.048.735,83**	**282.950,12**
Missione Armon.	**10 (Trasporti e diritto alla mobilità)**							
	Programma Armon. 01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	77.799.818,71	2.956.385,01	119.114.899,39	78.392.536,91	1.967.255,27	90.155.273,75	0,00
	Programma Armon. 04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	46.497.119,89	16.044.495,26	61.224.495,18	46.537.692,46	12.462.528,09	46.288.433,86	1.675.125,10
	Totale Missione Armon. 10	**124.296.938,60**	**19.000.880,27**	**180.339.394,57**	**124.930.229,37**	**14.429.783,36**	**136.443.707,61**	**1.675.125,10**
Missione Armon.	**11 (Soccorso civile)**							
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	1.044.920,66	808.816,00	1.394.049,78	872.238,84	769.782,00	865.195,68	180.000,00
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	15.910,68	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 11	**1.044.920,66**	**808.816,00**	**1.409.960,46**	**872.238,84**	**769.782,00**	**865.195,68**	**180.000,00**
Missione Armon.	**12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)**							
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori	47.311.217,31	26.997.483,02	63.217.504,30	47.181.095,59	17.468.768,98	46.982.609,05	681.320,31
	Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	5.295.815,49	951.280,82	5.295.815,49	5.295.815,49	0,00	5.295.815,49	0,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	14.388.334,96	6.559.246,18	16.922.390,26	14.319.856,83	2.094.476,80	14.319.792,77	330.000,00
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	6.613.434,03	4.891.816,45	9.627.823,94	6.612.448,66	3.572.185,25	6.611.719,59	506.343,99
	Programma Armon. 05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	2.888.500,00	20.943,40	3.139.914,48	2.888.500,00	1.335,90	2.188.500,00	1.335,90
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	53.682.539,37	17.082.909,74	66.754.112,93	54.052.750,26	9.115.296,82	54.007.748,20	489.300,25
	Programma Armon. 08 Cooperazione e associazionismo	1.657.947,76	45.706,50	1.717.056,07	1.657.947,76	9.360,00	1.657.947,76	9.360,00
	Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1.724.992,48	616.050,69	2.310.707,35	1.711.098,13	311.361,71	1.701.077,46	311.361,71
	Programma Armon. 11 Interventi per asili nido	12.058.000,00	0,00	12.058.000,00	12.180.000,00	0,00	12.190.000,00	0,00
	Totale Missione Armon. 12	**145.620.781,40**	**57.165.436,80**	**181.043.324,82**	**145.899.512,72**	**32.572.785,46**	**144.955.210,32**	**2.329.022,16**
Missione Armon.	**13 (Tutela della salute)**							
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	2.251.791,25	419.472,38	3.111.817,73	2.251.323,76	46.259,63	2.250.944,97	21.337,93
	Totale Missione Armon. 13	**2.251.791,25**	**419.472,38**	**3.111.817,73**	**2.251.323,76**	**46.259,63**	**2.250.944,97**	**21.337,93**

	Descrizione	PREVISIONE 2026	IMPEGNI 2026	CASSA 2026	PREVISIONE 2027	IMPEGNI 2027	PREVISIONE 2028	IMPEGNI 2028
Missione Armon.	**14 (Sviluppo economico e competitività)**							
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	1.027.500,00	500.000,00	1.409.262,36	732.500,00	0,00	782.500,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	5.425.814,29	3.774.370,88	6.257.167,95	5.419.538,21	2.991.127,21	5.401.666,12	42.448,21
	Programma Armon. 03 Ricerca e innovazione	280.500,00	30.250,00	332.192,78	280.500,00	0,00	280.500,00	0,00
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	702.967,78	2.792,51	1.075.940,01	702.724,64	0,00	702.717,64	0,00
	Totale Missione Armon. 14	**7.436.782,07**	**4.307.413,39**	**9.074.563,10**	**7.135.262,85**	**2.991.127,21**	**7.167.383,76**	**42.448,21**
Missione Armon.	**15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)**							
	Programma Armon. 02 Formazione professionale	801.737,34	452.486,94	1.202.100,39	651.717,69	289.591,46	627.707,28	115.133,68
	Totale Missione Armon. 15	**801.737,34**	**452.486,94**	**1.202.100,39**	**651.717,69**	**289.591,46**	**627.707,28**	**115.133,68**
Missione Armon.	**17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)**							
	Programma Armon. 01 Fonti energetiche	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
	Totale Missione Armon. 17	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**50.000,00**	**0,00**	**50.000,00**	**0,00**
Missione Armon.	**18 (Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali)**							
	Programma Armon. 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 18	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Missione Armon.	**19 (Relazioni internazionali)**							
	Programma Armon. 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	178.590,00	33.738,00	207.981,82	178.590,00	6.464,00	178.590,00	0,00
	Totale Missione Armon. 19	**178.590,00**	**33.738,00**	**207.981,82**	**178.590,00**	**6.464,00**	**178.590,00**	**0,00**
Missione Armon.	**20 (Fondi e accantonamenti)**							
	Programma Armon. 01 Fondo di riserva	2.668.561,55	0,00	2.668.561,55	2.669.580,23	0,00	2.693.871,86	0,00
	Programma Armon. 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	84.873.168,33	0,00	0,00	84.832.092,24	0,00	84.805.179,65	0,00
	Programma Armon. 03 Altri Fondi	4.964.593,78	0,00	0,00	3.937.309,13	0,00	3.787.617,56	0,00
	Totale Missione Armon. 20	**92.506.323,66**	**0,00**	**2.668.561,55**	**91.438.981,60**	**0,00**	**91.286.669,07**	**0,00**
Missione Armon.	**50 (Debito pubblico)**							
	Programma Armon. 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	3.420.509,21	2.533.289,05	3.420.509,21	3.082.117,55	0,00	2.658.538,02	0,00
	Totale Missione Armon. 50	**3.420.509,21**	**2.533.289,05**	**3.420.509,21**	**3.082.117,55**	**0,00**	**2.658.538,02**	**0,00**
Missione Armon.	**60 (Anticipazioni finanziarie)**							
	Programma Armon. 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 60	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE SPESA	**890.959.076,54**	**278.412.370,63**	**1.021.850.699,92**	**891.830.812,40**	**180.154.156,76**	**900.054.404,54**	**25.210.770,57**

FPV SPESE CORRENTI PER MISSIONE/PROGRAMMA 2026/2028

	Descrizione	STANZIAMENTO 2026	STANZIAMENTO 2027	STANZIAMENTO 2028
Entrata/Uscita	**U (Uscita)**			
Missione Armon.	**01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)**			
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	150.000,00	150.000,00	150.000,00
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 10 Risorse umane	3.314.426,00	3.472.456,00	3.472.456,00
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 01	**3.464.426,00**	**3.622.456,00**	**3.622.456,00**
Missione Armon.	**02 (Giustizia)**			
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	5.910,00	6.237,00	6.237,00
	Totale Missione Armon. 02	**5.910,00**	**6.237,00**	**6.237,00**
Missione Armon.	**03 (Ordine pubblico e sicurezza)**			
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	3.678.018,00	3.880.045,00	3.880.045,00
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 03	**3.678.018,00**	**3.880.045,00**	**3.880.045,00**
Missione Armon.	**04 (Istruzione e diritto allo studio)**			
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	608.491,00	640.193,00	640.193,00
	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 04	**608.491,00**	**640.193,00**	**640.193,00**
Missione Armon.	**05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)**			
	Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	418.449,00	438.345,00	438.345,00
	Totale Missione Armon. 05	**418.449,00**	**438.345,00**	**438.345,00**
Missione Armon.	**06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)**			
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	204.137,00	214.692,00	214.692,00
	Programma Armon. 02 Giovani	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 06	**204.137,00**	**214.692,00**	**214.692,00**
Missione Armon.	**07 (Turismo)**			
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	18.616,00	19.649,00	19.649,00
	Totale Missione Armon. 07	**18.616,00**	**19.649,00**	**19.649,00**
Missione Armon.	**08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)**			
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	250.793,00	262.096,00	262.096,00
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 08	**250.793,00**	**262.096,00**	**262.096,00**
Missione Armon.	**09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)**			
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	529.012,00	555.692,00	555.692,00
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 09	**529.012,00**	**555.692,00**	**555.692,00**
Missione Armon.	**10 (Trasporti e diritto alla mobilità)**			
	Programma Armon. 01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	363.064,00	378.589,00	378.589,00
	Totale Missione Armon. 10	**363.064,00**	**378.589,00**	**378.589,00**
Missione Armon.	**11 (Soccorso civile)**			
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 11	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Missione Armon.	**12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)**			
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori	0,00	0,00	0,00

	Descrizione	STANZIAMENTO 2026	STANZIAMENTO 2027	STANZIAMENTO 2028
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.096.658,74	2.183.187,00	2.183.187,00
	Totale Missione Armon. 12	**2.096.658,74**	**2.183.187,00**	**2.183.187,00**
Missione Armon.	**13 (Tutela della salute)**			
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 13	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Missione Armon.	**14 (Sviluppo economico e competitività)**			
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	214.416,00	224.621,00	224.621,00
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 14	**214.416,00**	**224.621,00**	**224.621,00**
Missione Armon.	**15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)**			
	Programma Armon. 02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 15	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Missione Armon.	**19 (Relazioni internazionali)**			
	Programma Armon. 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 19	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTALE GENERALE SPESA	**11.851.990,74**	**12.425.802,00**	**12.425.802,00**

PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2026-2028

RIEPILOGO PER MISSIONE E PROGRAMMA

MISSIONE		PROGRAMMA		2026	2027	2028	TOTALE
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali				
01		02	Segreteria generale				
01		03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	415.000,00	380.000,00	460.000,00	1.255.000,00
01		04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali				
01		05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.622.955,00	100.000,00	100.000,00	2.822.955,00
01		06	Ufficio tecnico	1.950.000,00	950.000,00	900.000,00	3.800.000,00
01		07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile				
01		08	Statistica e sistemi informativi	2.445.781,85	2.042.000,00	2.070.000,00	6.557.781,85
01		09	Assistenza tecnico -amministrativa agli enti locali				
01		10	Risorse umane				
01		11	Altri servizi generali				
			Totale Missione 01	**7.433.736,85**	**3.472.000,00**	**3.530.000,00**	**14.435.736,85**
02	Giustizia	01	Uffici giudiziari				
02		02	Casa circondariale e altri servizi				
			Totale Missione 02	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
03	Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	450.000,00	550.000,00	450.000,00	1.450.000,00
03		02	Sistema integrato di sicurezza urbana	462.093,25	250.000,00	200.000,00	912.093,25
			Totale Missione 03	**912.093,25**	**800.000,00**	**650.000,00**	**2.362.093,25**
04	Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	137.800,00	100.000,00	100.000,00	337.800,00
04		02	Altri ordini di istruzione non universitaria	20.906.000,00	10.218.533,87	6.650.000,00	37.774.533,87
04		04	Istruzione universitaria	970.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	3.970.000,00
04		05	Istruzione tecnica superiore				
04		06	Servizi ausiliari all'istruzione	505.000,00	500.000,00	500.000,00	1.505.000,00
04		07	Diritto allo studio				
			Totale Missione 04	**22.518.800,00**	**12.318.533,87**	**8.750.000,00**	**43.587.333,87**
05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	01	Valorizz. dei beni di inter. storico	11.816.031,38	3.200.000,00	3.080.000,00	18.096.031,38
05		02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	360.000,00			360.000,00
			Totale Missione 05	**12.176.031,38**	**3.200.000,00**	**3.080.000,00**	**18.456.031,38**
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	26.384.849,38	10.660.000,00	1.910.000,00	38.954.849,38
06		02	Giovani		200.000,00	200.000,00	400.000,00
			Totale Missione 06	**26.384.849,38**	**10.860.000,00**	**2.110.000,00**	**39.354.849,38**
07	Turismo	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo				
			Totale Missione 07	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	3.240.000,00	2.617.000,00	1.000.000,00	6.857.000,00
08		02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	24.591.022,75	24.539.212,08	17.826.403,42	66.956.638,25
			Totale Missione 08	**27.831.022,75**	**27.156.212,08**	**18.826.403,42**	**73.813.638,25**
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01	Difesa del suolo	400.000,00	500.000,00	600.000,00	1.500.000,00
09		02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	12.900.000,00	7.450.000,00	8.350.000,00	28.700.000,00
09		03	Rifiuti				
09		04	Servizio idrico integrato				
09		05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione				
09		06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche				
09		07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni				
09		08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1.184.000,00			1.184.000,00
			Totale Missione 09	**14.484.000,00**	**7.950.000,00**	**8.950.000,00**	**31.384.000,00**
10	Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario				
10		02	Trasporto pubblico locale	657.472.459,52	70.704.467,81	5.000.000,00	733.176.927,33
10		03	Trasporto per vie d'acqua				
10		04	Altre modalità di trasporto				
10		05	Viabilità e infrastrutture stradali	125.693.984,99	21.375.964,84	15.425.000,00	162.494.949,83
			Totale Missione 10	**783.166.444,51**	**92.080.432,65**	**20.425.000,00**	**895.671.877,16**
11	Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile				
11		02	Interventi a seguito di calamità naturali				
			Totale Missione 11	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori				
12		02	Interventi per la disabilità				
12		03	Interventi per gli anziani				
12		04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	696.000,00	1.014.000,00	300.000,00	2.010.000,00
12		05	Interventi per le famiglie				
12		06	Interventi per il diritto alla casa				
12		07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali				
12		08	Cooperazione e associazionismo				
12		09	Servizio necroscopico e cimiteriale	330.000,00	510.000,00	510.000,00	1.350.000,00
12		11	Interventi per asili nido	950.000,00	500.000,00	300.000,00	1.750.000,00
			Totale Missione 12	**1.976.000,00**	**2.024.000,00**	**1.110.000,00**	**5.110.000,00**
13	Tutela della salute	07	Ulteriori spese in materia sanitaria				
			Totale Missione 13	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
14	Sviluppo economico e competitività	01	Industria PMI e Artigianato				
14		02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	200.000,00	684.400,00	250.000,00	1.134.400,00
14		03	Ricerca e innovazione				
14		04	Reti e altri servizi di pubblica utilità				
			Totale Missione 14	**200.000,00**	**684.400,00**	**250.000,00**	**1.134.400,00**
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro				
15		02	Formazione professionale	15.000,00			15.000,00
15		03	Sostegno all'occupazione				
			Totale Missione 15	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**15.000,00**
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare				
16		02	Caccia e pesca				

PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2026-2028

RIEPILOGO PER MISSIONE E PROGRAMMA

MISSIONE		PROGRAMMA		2026	2027	2028	TOTALE
			Totale Missione 16	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
17	**Energia e diversificazione delle fonti energetiche**	01	Fonti energetiche	1.200.000,00	1.000.000,00		2.200.000,00
			Totale Missione 17	**1.200.000,00**	**1.000.000,00**	**0,00**	**2.200.000,00**
18	**Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali				
			Totale Missione 18	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
19	**Relazioni internazionali**	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo				
			Totale Missione 19	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
20	**Fondi e accantonamenti**	01	Fondo di riserva				
20		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità				
20		03	Altri Fondi				
			Totale Missione 20	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
50	**Debito pubblico**	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari				
50		02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari				
			Totale Missione 50	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00
60	**Anticipazioni finanziarie**	01	Restituzione anticipazione di tesoreria				
			Totale Missione 60	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00
99	**Servizi per conto terzi**	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro				
			Totale Missione 99	**0,00**	**0,00**	**0,00**	0,00
	TOTALE			**898.297.978,12**	**161.545.578,60**	**67.681.403,42**	**1.127.524.960,14**

2.3

Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi indebitamento

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo.

Per quanto attiene all'annualità 2025 è stato riportato il dato preventivo assestato alla data di novembre 2025.

TITOLI DELL' ENTRATA	2023	Percen-tuale	2024	Percen-tuale	2025	Percen-tuale
TITOLO 1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	442.229.577,66	37,99	451.445.930,76	29,94	455.471.362,29	11,64
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	108.667.938,60	9,34	100.753.700,61	6,68	138.296.326,39	3,54
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	295.230.868,09	25,36	288.542.224,31	19,14	325.694.414,24	8,33
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	120.482.165,54	10,35	500.244.183,95	33,18	1.000.617.013,02	25,58
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	64.021.346,28	5,50	6.143.359,26	0,41	31.111.877,84	0,80
TITOLO 6 - Accensione prestiti	23.113.754,46	1,99	42.512.926,50	2,82	58.737.782,01	1,50
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	7,67
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	110.302.499,07	9,48	118.180.918,20	7,84	1.601.490.000,00	40,94
Totale	**1.164.048.149,70**		**1.507.823.243,59**		**3.911.418.775,79**	

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2025 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato a novembre 2025, in analogia con il dato presentato per l'entrata.

TITOLI DELLA SPESA	2023	Percen-tuale	2024	Percen-tuale	2025	Percen-tuale
TITOLO 1 - Spese correnti	689.436.418,32	65,30	706.477.790,30	67,33	899.444.609,16	19,81
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	147.931.783,25	14,01	175.591.005,94	16,73	1.660.369.634,83	36,58
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	62.677.149,96	5,94	4.829.000,00	0,46	31.558.000,00	0,70
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	45.499.135,63	4,31	44.223.237,61	4,21	46.642.984,78	1,03
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	6,61
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	110.302.499,07	10,45	118.180.918,20	11,26	1.601.490.000,00	35,28
Totale	**1.055.849.009,23**		**1.049.301.952,05**		**4.539.505.228,77**	

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2026-2028 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2026 e la cui precisa quantificazione emergerà in sede di approvazione del rendiconto 2025, quando verrà definita la consistenza definitiva del fondo pluriennale di entrata destinato a spese in conto capitale.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni.

SALDO FINALE DI CASSA	IMPORTO
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03
Al 31 dicembre 2018	114.909.451,60
Al 31 dicembre 2019	112.661.293,68
Al 31 dicembre 2020	195.995.699,23
Al 31 dicembre 2021	218.993.491,66
Al 31 dicembre 2022	396.396.310,71
Al 31 dicembre 2023	321.787.509,47
Al 31 dicembre 2024	400.445.792,82

Il fondo di cassa finale del 2024, rispetto agli anni precedenti, presenta un valore superiore che deriva sostanzialmente dall'applicazione prevista dalla legge dei fondi svalutazione crediti a bilancio preventivo e consuntivo. Il dato definitivo di cassa per il 2025 sarà presente al 31.12. I suddetti valori confermano comunque una situazione di cassa solida accompagnata da un rigido rispetto della tempistica di pagamenti dei fornitori, che presenta da anni valori trimestrali negativi per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti, come emerge dal sito amministrazione trasparente dell'ente, nel quale sono pubblicati.

Per quanto riguarda l'indebitamento ed il debito residuo, la situazione al 31.12.2024 risulta essere la seguente, mentre solo al 31.12 si potrà visualizzare la situazione del debito residuo del 2025:

	Debito Residuo inizio anno	Quote Capitale	Estinzione anticipata	Nuovo Debito	Aggiustamenti	Debito Residuo fine anno
2014	490.683.008,80	35.532.538,92	599.787,85	250.000,00	0,04	454.800.682,07
2015	454.800.682,07	33.444.886,96	714.170,43	53.666.322,85	0,1	474.307.947,63
2016	474.307.947,63	34.570.833,97	664.398,82	33.063.380,16	0	472.136.095,00
2017	472.136.095,00	34.172.924,41	0	52.111.725,05	-0,8	490.074.894,84
2018	490.074.894,84	37.769.488,63	3.707.152,62	31.950.006,68	0	480.548.260,27
2019	480.548.260,27	40.323.853,97	1.442.603,08	43.095.195,53	-0,09	481.876.998,66
2020	481.876.998,66	22.861.849,59	5.289.601,29	37.474.932,75	0,05	491.200.480,58
2021	491.200.480,58	42.434.550,05	334.400,19	48.711.931,19	0	497.143.461,53
2022	497.143.461,53	44.618.935,62	489.247,10	46.666.531,20	-776,32	498.701.033,69
2023	498.701.033,69	45.495.203,03	0,00	23.113.754,46	0	476.319.585,12
2024	476.319.585,12	44.222.302,61	0,00	71.394.979,58	0	503.492.262,09

Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2026-2028 viene presentato in analitico nelle tabelle riportate nelle sezioni precedenti.

2.4

Situazione economico - finanziaria organismi gestionali esterni

Con deliberazione di Consiglio Comunale numero 90 del 23 dicembre 2024, il Comune di Firenze ha adottato l'atto di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, contenente la ricognizione delle partecipazioni detenute, l'individuazione delle partecipazioni da razionalizzare e la relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione precedentemente adottate. In tale deliberazione risulta specificato anche l'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni societarie in essere da parte del Comune di Firenze.
Rispetto alla situazione descritta nella deliberazione suddetta si rappresenta quanto segue.

Le Partecipazioni dirette al 31/12/2024

Il Comune di Firenze al 31/12/2024 deteneva partecipazioni dirette in 14 società, di cui:

9 società per azioni,
2 società a responsabilità limitata di cui una in liquidazione
1 società consortile per azioni,
1 società cooperativa per azioni,
1 società consortile a responsabilità limitata

Nel 2024 è proseguito il percorso aggregativo approvato con deliberazione quadro CC n. 49 del 19/10/2022 per la realizzazione di una Multiutility dei servizi pubblici, da parte del gruppo Alia Servizi Ambientali il cui assetto partecipativo – al 31/12/2023- è rappresentato nel piano di Razionalizzazione approvato dal Consiglio Comunale con la sopra richiamata deliberazione numero 90 del 23 dicembre 2024.

Si segnala inoltre che nella prima parte del 2025 il Comune di Firenze con gli altri soci di Firenze Fiera S.p.a. comproprietari del complesso immobiliare Fortezza da Basso - Regione Toscana, Città Metropolitana di Firenze e C.C.I.A.A. di Firenze - hanno approvato un atto di integrazione al disciplinare di concessione amministrativa per l'uso del suddetto bene da parte di Firenze Fiera S.p.a. originariamente sottoscritto in data 29 dicembre 2009; l'integrazione è stata sottoscritta il 15 aprile 2025 dalla Regione Toscana con delega degli altri soci e dalla società. La società nel 2024 ha consolidato il recupero di redditività già realizzato al 31/12/2023.

L'assetto delle partecipazioni dirette del Comune di Firenze al 31/12/2024 si presenta come segue**:**

Dati Contabili

Le informazioni di carattere contabile e quantitativo rappresentate nel presente documento sono riferite al 31/12/2024, data dell'ultimo bilancio societario approvato.

L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2024 è pari ad euro 191.219.937,77 con un valore a patrimonio netto pari ad euro 464.285.251,46.

Società	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2024	Percentuale di partecipazione al 31/12/2024	Patrimonio netto al 01/01/2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 01/01/2024	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2024
Alia Servizi Ambientali Spa	133.374.339,00	36,78	877.409.606,00	1.016.669.659,00	324.564.314,78	373.902.254,85
ATAF S.r.L.	29.594.572,78	100,00	37.731.525,00	36.775.392,00	37.731.525,00	36.775.392,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	5.250,00	0,01	179.347.292,00	196.367.937,00	10.208,38	10.801,35
Bilancino S.r.L - Società in liquidazione	7.016,00	8,77	-65.198,00	-33.471,00	-5.717,86	-2.935,41
Casa S.p.A.	5.487.000,00	59,00	11.168.152,00	11.301.920,00	6.589.209,68	6.668.132,80
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	3.549.598,36	12,31	66.632.433,00	68.879.417,00	8.201.041,51	8.477.597,65
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	1.013.140,00	20,00	24.312.717,00	26.137.064,00	4.862.543,40	5.227.412,80
Firenze Fiera S.p.A.	2.014.923,24	9,25	18.331.769,00	20.690.779,00	1.696.071,57	1.914.329,27
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.927.478,50	50,51	35.530.987,00	38.597.729,00	17.945.819,26	19.494.754,50
Mercafir S.c.p.A.	1.236.551,85	59,59	6.080.218,00	6.077.155,00	3.623.072,09	3.621.246,91
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	700.000,00	100,00	1.177.820,00	1.226.293,00	1.177.820,00	1.226.293,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.	873.900,00	83,63	7.681.680,00	6.484.058,00	6.423.942,73	5.422.409,84
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	7.209,29	7,70	768.009,00	786.408,00	59.163,60	60.580,96
Toscana Aeroporti S.p.A.	428.958,75	1,40	100.319.000,00	106.455.000,00	1.401.272,28	1.486.980,94
TOTALE	**191.219.937,77**		**1.366.426.010,00**	**1.536.415.340,00**	**414.280.286,41**	**464.285.251,46**

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggi Spa), alle quali si aggiungono attività e servizi in ottica di Smart City (in Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) di gestione dei servizi alla cittadinanza cosiddetti "strategici" (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Servizi Ambientali Spa).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti/clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggi Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Servizi Ambientali Spa, Sas Spa, Silfi Spa).

Informazioni varie

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni (deliberazione C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell'emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213) e i controlli previsti dalle specifiche regolamentazioni per le società sottoposte al controllo analogo congiunto.

A tali attività si aggiunge quella relativa alle società controllate dall'Amministrazione sulla base delle delibere di indirizzo adottate dal Consiglio Comunale ai sensi dell'articolo 19 comma 5 del D. Lgs. 175/2016, indirizzi che vengono previsti nei Documenti Unici di Programmazione.

Di seguito si riportano le schede riepilogative dei risultati maggiormente significativi dei bilanci di esercizio al 31/12/2024 delle partecipazioni di primo livello del Comune di Firenze. Le schede di dettaglio delle singole partecipazioni e informazioni maggiormente esaustive sul completo assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Firenze sono contenute nei Piani di Razionalizzazione annuali approvati dal Consiglio Comunale e pubblicati in rete civica. I documenti sono reperibili al seguente indirizzo: https://www.comune.fi.it/pagina/amministrazione-trasparente-enti-controllati/societa-partecipate

Prospetto valori patrimoniali partecipazioni dirette

RISULTANZE STATI PATRIMONIALI AL 31/12/2024								
	ATTIVO		PASSIVO			TOTALE		
Società	Immobilizzazioni Nette	Attivo Circolante	Patrimonio Netto	Passività Consolidate	Passività Correnti	ATTIVO = PASSIVO	% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2024	Quota totale attivo del Comune di Firenze
Alia Servizi Ambientali Spa	1.351.285.507,00	271.333.573,00	1.016.669.659,00	282.349.857,00	323.599.564,00	1.622.619.080,00	36,78 %	596.753.259,43
ATAF S.r.L.	35.152.005,00	5.596.628,00	36.775.392,00	3.341.096,00	326.037,00	40.764.348,00	100,00 %	40.764.348,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.*	2.444.650.855,00	447.313.513,00	196.367.937,00	46.006.219,00	2.649.590.212,00	2.891.964.368,00	0,01 %	159.074,39
Bilancino S.r.L - Società in liquidazione	412,00	42.913,00	-33.471,00	992,00	76.169,00	43.690,00	8,77 %	3.831,61
Casa S.p.A.	12.295.695,00	38.893.966,00	11.301.920,00	5.879.746,00	34.102.765,00	51.284.431,00	59,00 %	30.257.814,29
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	136.736.746,00	121.294.584,00	68.879.417,00	48.265.297,00	140.886.616,00	258.031.330,00	12,31 %	31.758.192,70
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	19.369.468,00	15.252.647,00	26.137.064,00	1.235.298,00	7.398.675,00	34.829.709,00	20,00 %	6.965.941,80
Firenze Fiera S.p.A.	56.698.159,00	11.913.470,00	20.690.779,00	31.555.583,00	16.818.091,00	69.064.453,00	9,25 %	6.389.904,60
Firenze Parcheggi S.p.A.	40.499.836,00	6.703.447,00	38.597.729,00	6.642.727,00	5.366.010,00	50.606.466,00	50,51 %	25.560.069,37
Mercafir S.c.p.A.	3.300.188,00	6.709.055,00	6.077.155,00	1.965.111,00	2.053.596,00	10.095.862,00	59,59 %	6.015.908,61
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	3.855.912,00	3.604.725,00	1.226.293,00	1.256.806,00	5.067.146,00	7.550.245,00	100,00 %	7.550.245,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	5.285.651,00	12.833.762,00	6.484.058,00	4.144.492,00	7.890.227,00	18.518.777,00	83,63 %	15.486.659,54
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	4.661,00	1.812.404,00	786.408,00	274.064,00	861.659,00	1.922.131,00	7,70 %	148.071,42
Toscana Aeroporti S.p.A.	242.278.000,00	66.599.000,00	106.455.000,00	118.817.000,00	83.605.000,00	308.877.000,00	1,40 %	4.314.444,70
TOTALI	**4.351.413.095,00**	**1.009.903.687,00**	**1.536.415.340,00**	**551.734.288,00**	**3.277.641.767,00**	**5.366.171.890,00**		**772.127.765,45**

*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura particolare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata dal sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al patrimonio netto e totale attivo/passivo.

Prospetto valori economici partecipazioni dirette

RISULTANZE CONTI ECONOMICI AL 31/12/2024							
Società	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	Numero dipendenti al 31/12/2024
Alia Servizi Ambientali Spa	571.472.414,00	135.193.641,00	62.925.971,00	44.664.028,00	18.261.943,00	26.814.019,00	2.660,00
ATAF S.r.L.	3.768.277,00	85.436,00	3.243.416,00	2.595.963,00	647.453,00	543.868,00	1,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.*	123.642.907,00	35.764.695,00	13.184.557,00	611.362,00	12.573.195,00	12.051.707,00	483,00
Bilancino S.r.L - Società in liquidazione	55.185,00	0,00	35.319,00	0,00	35.319,00	31.726,00	0,00
Casa S.p.A.	46.029.815,00	4.580.967,00	2.363.968,00	1.245.234,00	1.118.734,00	755.399,00	82,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	353.790.917,00	35.434.000,00	68.171.210,00	15.464.002,00	9.737.433,00	4.419.221,00	612,00
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	43.168.219,00	9.341.843,00	3.329.417,00	1.179.805,00	2.149.612,00	1.824.347,00	202,00
Firenze Fiera S.p.A.	24.875.864,00	2.347.346,00	4.910.555,00	1.937.559,00	2.972.996,00	2.359.010,00	34,50
Firenze Parcheggi S.p.A.	16.477.077,00	2.896.128,00	3.747.038,00	1.500.654,00	2.246.384,00	3.066.741,00	45,00
Mercafir S.c.p.A.	8.668.531,00	2.067.099,00	1.278.843,00	998.271,00	280.572,00	292.939,00	31,00
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	13.176.461,00	8.055.908,00	499.355,00	479.388,00	19.967,00	48.470,00	165,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	22.674.409,00	5.969.086,00	2.995.720,00	1.679.544,00	1.316.176,00	1.038.675,00	96,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	2.247.781,00	883.136,00	47.258,00	15.218,00	32.040,00	18.399,00	13,00
Toscana Aeroporti S.p.A.	122.789.000,00	22.932.000,00	41.047.000,00	15.222.000,00	25.825.000,00	15.520.000,00	335,00
TOTALI	1.352.836.857,00	265.551.285,00	207.779.627,00	87.593.028,00	77.216.824,00	68.784.521,00	4.759,50

*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata dal sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al risultato di esercizio, costo del personale e numero dei dipendenti.

Prospetto principali dati contabili aggregati *

Prospetto principali dati contabili aggregati*	
Dati/Indicatori	**Euro**
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 2024	191.219.937,77
Patrimonio netto al 2024	1.536.415.340,00
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 2024	464.285.251,46
Totale immobilizzazioni società partecipate al 2024	4.351.413.095,00
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 2024	5.366.171.890,00
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 2024	772.127.765,45
Totale valore produzione società partecipate al 2024	1.352.836.857,00
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 2024	68.784.521,00
di cui utili	68.784.521,00
di cui perdite	0,00
Totale costo del personale società partecipate al 31/12/2024	265.551.285,00
Totale dipendenti società partecipate al 31/12/2024	4.759,50
*i valori sono comprensivi della partecipazione in Banca Etica Scarl che trattandosi di azienda bancaria ha un bilancio strutturato diversamente da quello delle altre società partecipate. Quanto sopra rileva in particolare per il totale immobilizzazioni e totale valore della produzione.	